



UTAC

ADVANCING MOBILITY SINCE 1924



Empreinte Carbone UTAC 2025

Contenu

01 Introduction...4

02 Synthèse exécutive...10

03 Émissions du Groupe...13

04 Émissions par pays...25

- Royaume-Uni...26
- France...29
- États-Unis...32
- Finlande...35
- Chine...37
- Allemagne...39
- Maroc...41
- Italie...43
- Japon...45
- Corée du Sud...47
- Roumanie...49

05 Chronologie... 51

06 Conclusion...53

07 Remerciements...55

08 À propos d'UTAC...57



Message de notre Président



La vision d'UTAC en matière d'Environnement, de Social et de Gouvernance (ESG)

"En tant qu'experts de confiance, faisant progresser la mobilité vers un avenir plus sûr et plus durable, nous restons engagés sur l'amélioration de notre impact environnemental et sociétal.

En faisant le bilan de nos réalisations à ce jour, nous sommes fiers des progrès constants accomplis dans notre parcours climatique : calcul annuel de l'empreinte carbone de l'entreprise du Groupe UTAC pour les Scopes 1, 2 et 3 ; suivi des performances par rapport aux objectifs de réduction absolue à court terme validés par la *Science Based Targets initiative (SBTi)* ; intégration de solutions climatiques dans nos offres de services afin de soutenir les efforts d'atténuation et d'adaptation au changement climatique; et divulgation de nos performances climatiques auprès du CDP.

Alors que nous poursuivons notre démarche de développement durable, certaines de nos actions seront guidées par des objectifs chiffrés, tandis que d'autres relèveront davantage de nos ambitions. Cette approche nous permet de conserver la flexibilité nécessaire pour comprendre réellement les besoins de notre entreprise et de nos parties prenantes, ainsi que les domaines dans lesquels nous pouvons avoir le plus d'impact au cours des prochaines années, à mesure que le secteur de la mobilité et le monde évoluent autour de nous."

Connor McCormack
Président d'UTAC

Introduction

Introduction – Partie 1

UTAC mesure et publie ses émissions de gaz à effet de serre depuis plusieurs années dans le cadre de son engagement à comprendre et à gérer sa performance environnementale.

La première empreinte carbone consolidée du Groupe a été réalisée pour l'exercice 2022 avec le soutien d'un cabinet de conseil spécialisé. Cet exercice initial a permis de définir une référence du profil d'émissions d'UTAC et de mettre en évidence à la fois les opportunités et les défis liés à la collecte de données carbone au sein d'une organisation internationale.

Depuis lors, le Groupe a continué à affiner son approche de la comptabilité carbone et du pilotage environnemental. Une étape importante a été franchie à la fin de l'année 2024 lorsque les objectifs de réduction des émissions à court terme d'UTAC, fondés sur la science, ont été validés par la *Science Based Targets initiative (SBTi)*, fournissant ainsi un cadre reconnu à l'échelle internationale pour orienter les ambitions climatiques du Groupe et ses efforts de réduction des émissions.

À partir du cycle de reporting 2024, UTAC a adopté la plateforme Greenly pour soutenir la collecte, le calcul et la revue des données relatives aux émissions de gaz à effet de serre. Cette transition reflète la volonté d'accroître la flexibilité dans l'analyse des données d'émissions et de répondre aux attentes croissantes des parties prenantes en matière de transparence et de qualité des informations fournies.



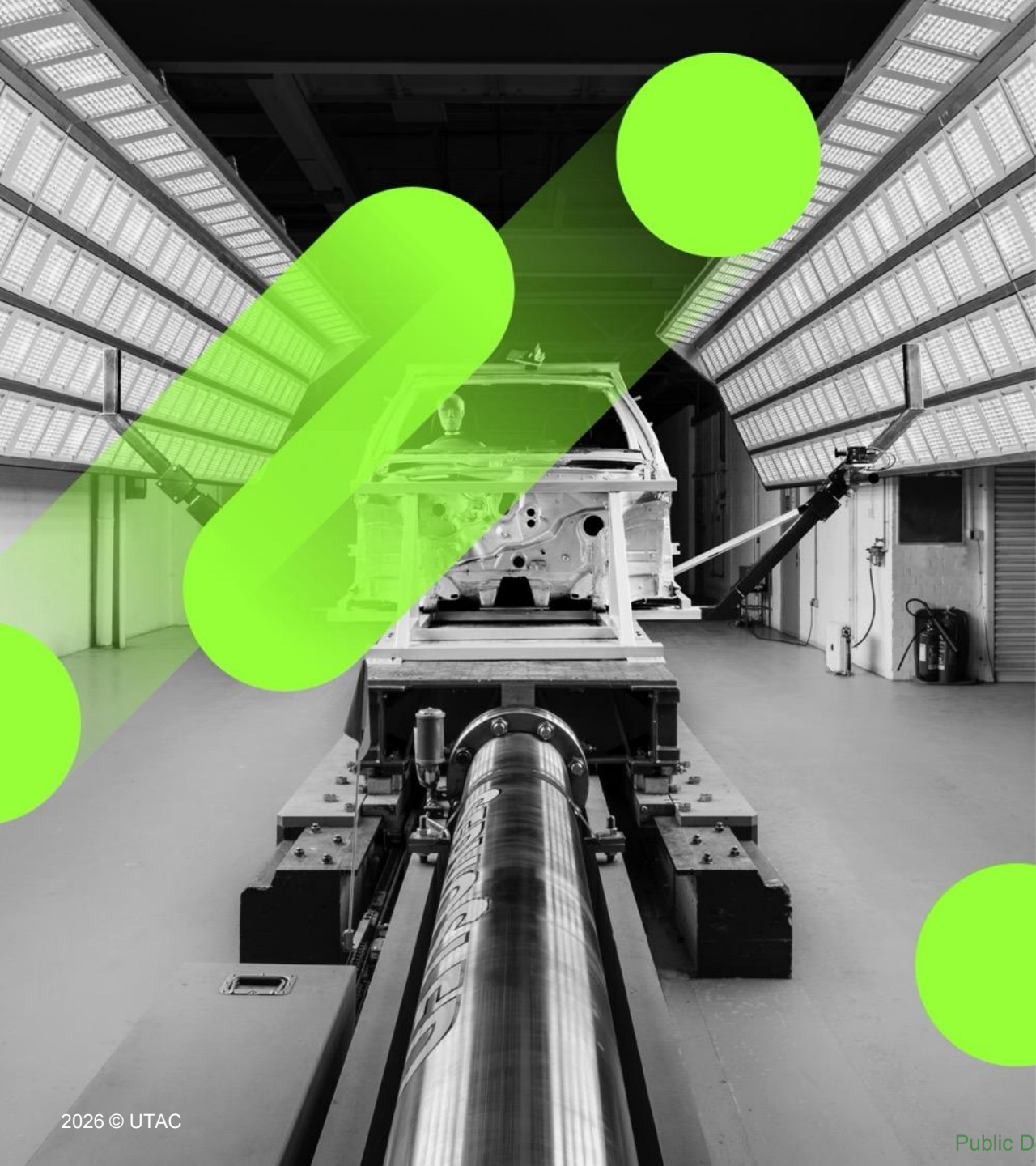


Le **cycle de reporting 2025** représente une nouvelle étape dans cette démarche d'amélioration continue. Des efforts considérables ont été déployés pour **renforcer la collecte des données, valider les résultats et mobiliser les parties prenantes à travers l'ensemble du Groupe**. La participation a progressé dans plusieurs pays et domaines de collecte de données, grâce aux contributions des **équipes opérationnelles, financières, des spécialistes des installations, des managers et de nombreux collaborateurs**, notamment ceux ayant répondu aux enquêtes sur les **déplacements domicile-travail**.

UTAC reconnaît que la publication d'informations environnementales demeure un domaine en constante évolution. Des améliorations supplémentaires de la qualité des données, des systèmes, des processus et de l'engagement organisationnel seront nécessaires à mesure que le Groupe continue de renforcer sa compréhension de sa performance environnementale et des opportunités d'amélioration.

Depuis la première empreinte carbone consolidée du Groupe en 2022, UTAC n'a cessé de renforcer ses pratiques de gestion environnementale et de déclaration d'émissions. Au cours de cette période, les émissions déclarées sont passées de **54,1 ktCO₂e en 2022 à 44,3 ktCO₂e en 2024 et à 31,9 ktCO₂e en 2025**. Les variations observées d'une année sur l'autre reflètent une combinaison de facteurs liés à l'activité de l'entreprise, aux évolutions opérationnelles, aux améliorations de la qualité des données et aux évolutions méthodologiques. Elles témoignent des efforts collectifs des collaborateurs à travers l'organisation pour mieux comprendre, mesurer et gérer les impacts environnementaux.

Notre parcours ESG permet de relier les données environnementales à la réalité de notre activité, **afin que les collaborateurs puissent voir leur travail, leurs décisions et leur expertise reflétés dans l'histoire qui se cache derrière les chiffres**.



Le périmètre

Entité

Groupe UTAC (Chine, Finlande, France, Allemagne, Italie, Japon, Corée du Sud, Maroc, Roumanie, Royaume-Uni et États-Unis)

Période

De janvier 2025 à décembre 2025

Données primaires

Données issues de la comptabilité

Données relatives aux bâtiments

Données d'activité issues des modules suivants: Déplacements professionnels et consommation de carburant des véhicules, Cloud Azure, combustibles pour les installations fixe, transport de marchandises, inventaire du matériel informatique, inventaire des machines, des produits, des matières premières et des emballages, gaz frigorigènes, solutions SaaS et logiciels, parc de véhicules, déchets, utilisation des produits vendus | carburants, achats de carburants pour les clients

Méthodologie

Méthodologie officielle et approuvée du *GHG Protocol* ; PRG 100 ans, fondée sur le marché

Comprendre les périmètres d'émissions et le défi climatique

Scope 1

Émissions directes | Émissions de gaz à effet de serre générées par l'organisation et ses activités.

Exemples : combustion de combustibles fossiles, fuites de fluides frigorigènes

Scope 2

Émissions indirectes liées à l'énergie | Émissions associées à la consommation par l'organisation d'électricité, de chaleur ou de vapeur.

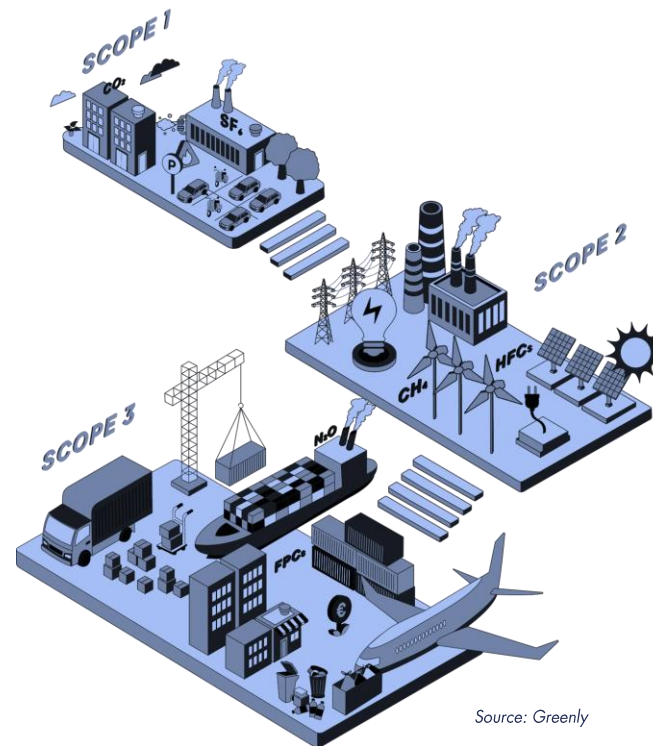
Exemples : consommation d'électricité

Scope 3

Autres émissions indirectes | Émissions liées aux activités et opérations en amont et en aval de l'organisation.

Exemples : transport, biens et services achetés, utilisation des produits vendus (carburants)

Périmètres d'émissions



Mesurer les émissions est la première étape pour
Résoudre le défi climatique

Mesure
UTAC s'engage à mesurer son empreinte carbone d'entreprise chaque année.



Réduire
UTAC dispose d'un plan de réduction des émissions de carbone visant à guider l'ensemble de ses collaborateurs afin de progresser vers ses objectifs.

Rapport
UTAC communique régulièrement et rend compte de sa transition auprès de ses parties prenantes internes et externes.

Précision des données

Basée
sur les
dépenses

Dépenses
totales
80 €

×

1,75 kgCO₂e/€

=

140 kgCO₂e

Distance
totale
965 Km

×

0,124 kgCO₂e/
km

=

120 kgCO₂e

Basée
sur les
activité

Carburant
total
151 litres

×

0,742 kgCO₂e/
litres

=

112 kgCO₂e

Il existe plusieurs approches pour collecter les données relatives à notre empreinte carbone :

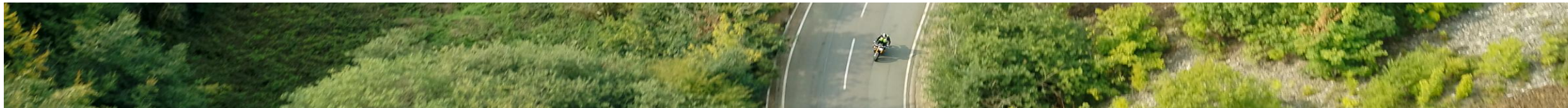
1. **Basée sur l'activité**: Les données sont collectées sur la base de la **quantité** de biens et de services achetés.
2. **Basée sur les dépenses**: Les données sont collectées sur la base de la **valeur économique** des biens et des services achetés.
3. **Hybride**: Cette approche combine les méthodologies basées sur l'activité et sur les dépenses lorsque certaines données sont manquantes.

Pour calculer les émissions, il convient de multiplier la quantité ou la valeur économique par le facteur d'émission correspondant. Vous trouverez ci-dessous quelques exemples, classés du moins précis au plus précis.

Sources des facteurs d'émission



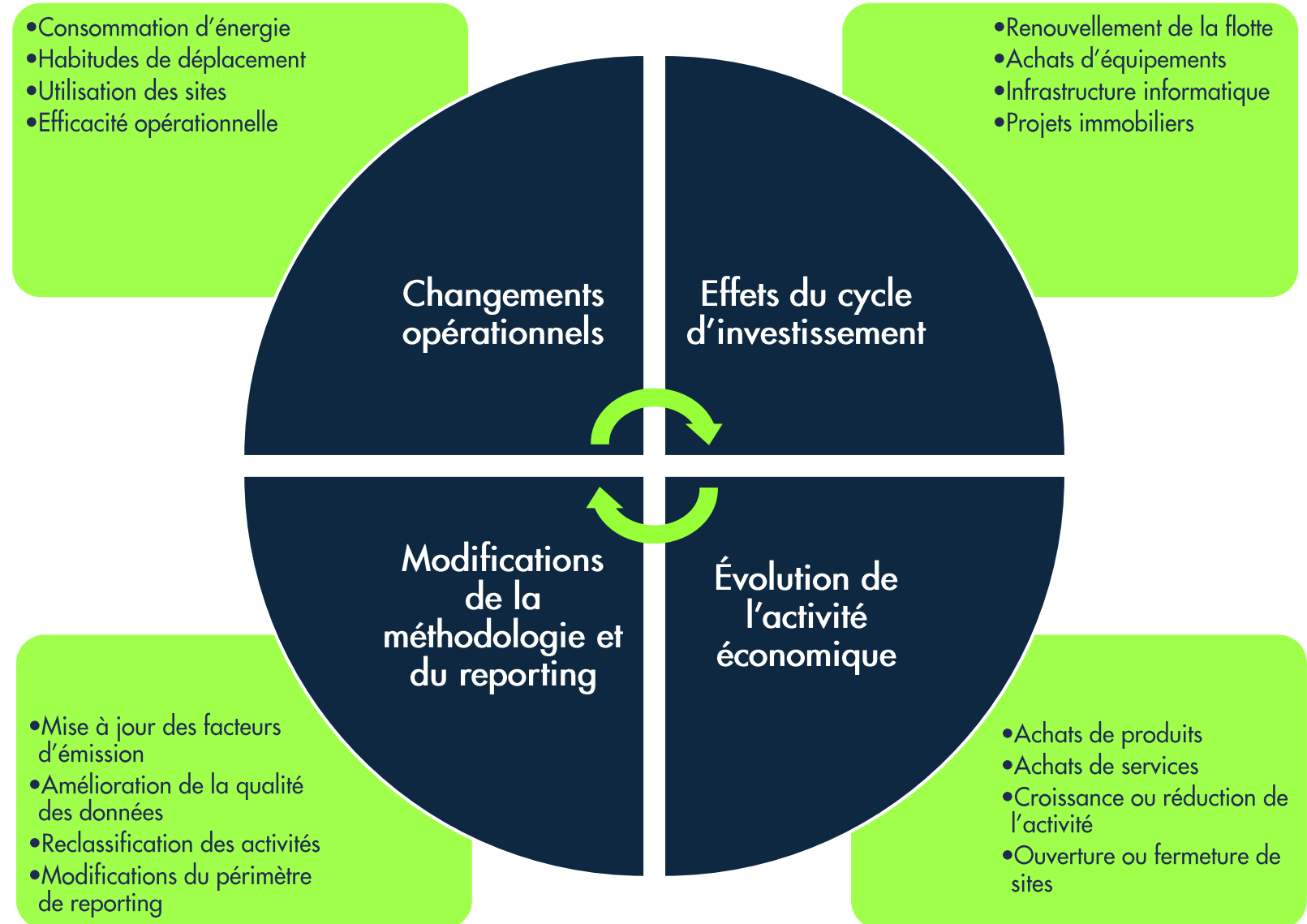
Synthèse exécutive



- Ce rapport présente l'inventaire des émissions de gaz à effet de serre du Groupe UTAC pour l'année 2025, établi selon une approche fondée sur le marché pour les émissions du Scope 2 et couvrant les émissions des Scopes 1, 2 ainsi que les catégories pertinentes du Scope 3, conformément au *GHG Protocol* (Protocole des Gaz à Effet de Serre).
- L'exercice de reporting 2025 représente une nouvelle étape importante dans le parcours climatique d'UTAC. Les émissions de gaz à effet de serre déclarées se sont élevées à **31,9 ktCO₂e en 2025**, contre 44,3 ktCO₂e en 2024 et 54,1 ktCO₂e pour l'année de référence 2022 du Groupe. Cette évolution reflète les progrès réalisés dans la compréhension et la gestion des émissions de gaz à effet de serre depuis la première évaluation consolidée de l'empreinte carbone du Groupe.
- La réduction constatée ne doit pas être interprétée uniquement comme une mesure directe des progrès de décarbonation. Les variations des émissions résultent d'une combinaison de facteurs, notamment l'activité opérationnelle, les cycles d'investissement, les conditions économiques, l'amélioration de la qualité des données et l'évolution des méthodologies de reporting. Afin de faciliter l'interprétation des résultats, **les évolutions des émissions sont analysées tout au long de ce rapport selon quatre axes complémentaires : les changements opérationnels, les effets liés aux cycles d'investissement, les variations de l'activité économique et les changements méthodologiques ou de reporting.**
 - À mesure que les objectifs liés au carbone s'intègrent de plus en plus aux performances de l'entreprise, il devient essentiel de mieux comprendre les facteurs qui influencent les émissions. Cette compréhension permettra d'intégrer davantage les considérations de durabilité dans la prise de décision opérationnelle, la planification des activités et la création de valeur à long terme à l'échelle du Groupe.
- **Au-delà de la simple mesure des émissions, le cycle de reporting a permis à UTAC de mieux comprendre l'impact des décisions opérationnelles, des activités d'approvisionnement, des investissements en capital et de l'évolution de l'entreprise sur le profil d'émissions du Groupe.** Cette compréhension accrue contribue à transformer les données carbone en une vision plus pertinente de la performance opérationnelle et des futures opportunités de réduction des émissions.
- Les biens et services achetés demeurent un contributeur majeur au profil d'émissions du Groupe. Une meilleure visibilité des émissions liées aux fournisseurs aide à orienter le développement de l'approche d'achats durables d'UTAC ainsi que les futures initiatives d'engagement auprès des fournisseurs.
- **Le Groupe reste aligné sur la trajectoire de son objectif actuel fondé sur la science (*Science-Based Target*).** Toutefois, la principale valeur ajoutée du cycle de reporting 2025 va bien au-delà du simple suivi des objectifs. Il offre une meilleure visibilité sur les facteurs qui influencent les émissions et contribue à établir des bases plus solides pour une prise de décision éclairée, une responsabilisation accrue et l'identification de futures opportunités d'amélioration à l'échelle du Groupe.

Interpréter les évolutions des émissions à travers quatre perspectives complémentaires

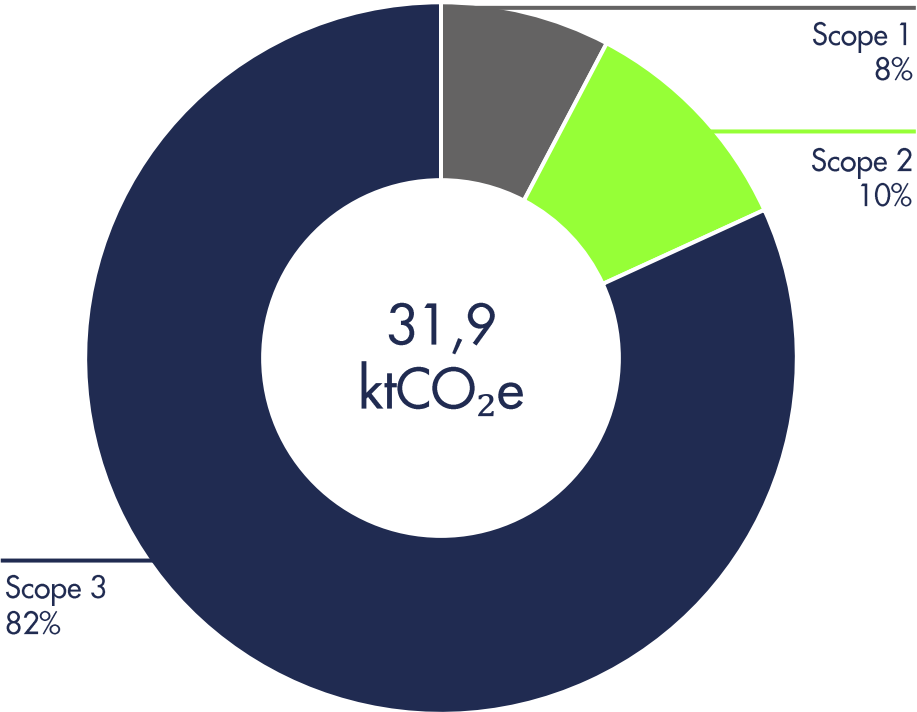
Les évolutions des émissions peuvent être interprétées à travers plusieurs perspectives complémentaires plutôt que d'être attribuées à un seul facteur.



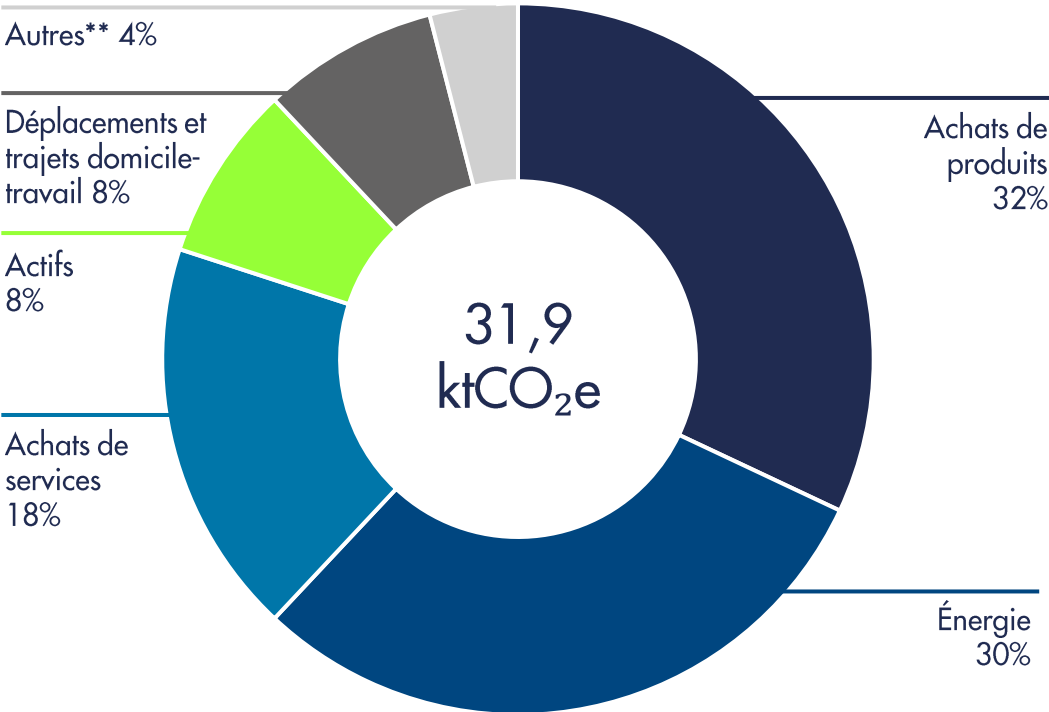
Émissions du Groupe

Profil des émissions du Groupe UTAC en 2025

Émissions totales du Groupe UTAC en 2025
par périmètre (%) :



Émissions totales du Groupe UTAC en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : ADEME MEF Base Empreinte, AIB, Base Carbone ADEME, Base Empreinte ADEME, Rapport d'entreprise, Indice de référence de durabilité hôtelière de l'Université Cornell, Ecoinvent, eGreen, eGRID, Centre de ressources sur les facteurs d'émission de GES de l'EPA, EXIOBASE, Experts Greenly, Greenly IT, Greenly MEF, Réseau de chaleur du gouvernement français, AIE (Agence internationale de l'énergie), Module Bâtiment de l'AIE, MITECO, Autre, Autorité publique, Article de recherche, Facteurs de conversion des GES du Royaume-Uni

** Transport de marchandises, numérique, déchets, alimentation et boissons, activités et événements, investissements

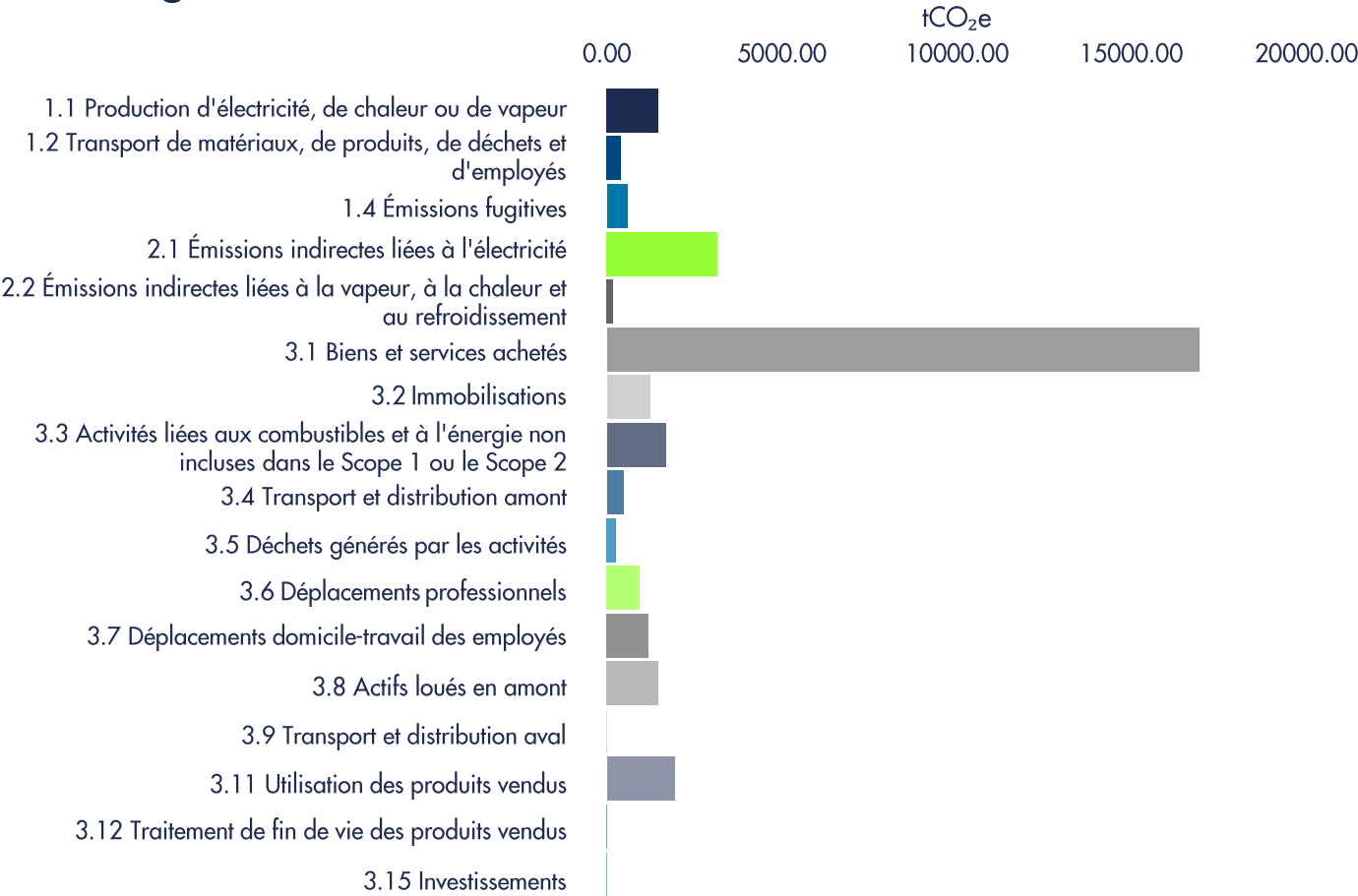
*** Les données présentées sont fondées sur une approche basée sur le marché

**** Données basées sur l'approche « market-based » (émissions par périmètre) : Scope 1 = 2,5 ktCO₂e ; Scope 2 = 3,3 ktCO₂e ; Scope 3 = 26,1 ktCO₂e

***** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 37,7 ktCO₂e ; Scope 1 = 2,5 ktCO₂e (7 %) ; Scope 2 = 7,4 ktCO₂e (20 %) ; Scope 3 = 27,8 ktCO₂e (74 %)

Répartition des émissions du Groupe UTAC en 2025

Émissions totales du Groupe UTAC en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :

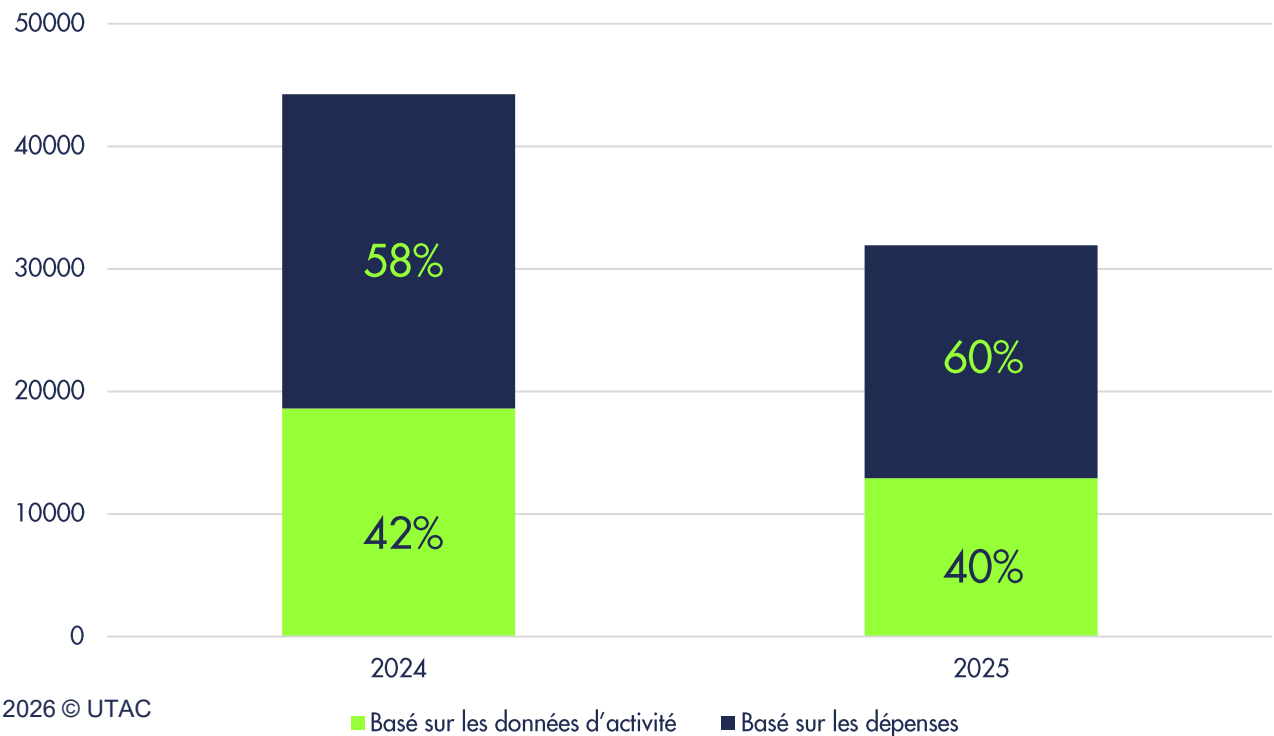


Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	4,62	1.475,67	2.673,78
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	1,25	398,08	1.435,23
1.4 Émissions fugitives	1,84	588,57	1.012,28
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	9,92	3.166,73	3.044,59
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,53	169,98	N/A
3.1 Biens et services achetés	53,05	16.937,53	22.273,71
3.2 Immobilisations	3,86	1.231,09	6.439,01
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	5,28	1.686,16	1.432,34
3.4 Transport et distribution amont	1,46	467,33	1.097,78
3.5 Déchets générés par les activités	0,83	264,27	840,82
3.6 Déplacements professionnels	2,94	938,25	2.318,17
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	3,71	1.184,81	1.269,63
3.8 Actifs loués en amont	4,61	1.470,79	421,54
3.9 Transport et distribution aval	0,02	5,37	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	6,07	1.938,83	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,01	2,30	N/A
3.15 Investissements	0,01	4,33	N/A

Groupe UTAC : Couverture du reporting 2025 et maturité des données

Le périmètre de reporting s'est considérablement élargi en 2025 grâce à l'intégration de pays supplémentaires et à une couverture plus étendue des différents modules au sein du Groupe. Bien que la couverture des données basées sur l'activité soit restée globalement stable, le périmètre de reporting est devenu nettement plus vaste et plus détaillé, **passant de 71 à 117 modules couverts (+65 %)**. Cette visibilité accrue aide UTAC à mieux comprendre les activités opérationnelles, les investissements et les décisions d'approvisionnement qui influencent les émissions à l'échelle du Groupe.

Groupe UTAC : Répartition des données basées sur l'activité et sur les dépenses - 2024 et 2025



Principaux indicateurs de reporting	2024	2025
Pays couverts	10	11
Modules couverts	71	117
Données fondées sur l'activité	42%	40%

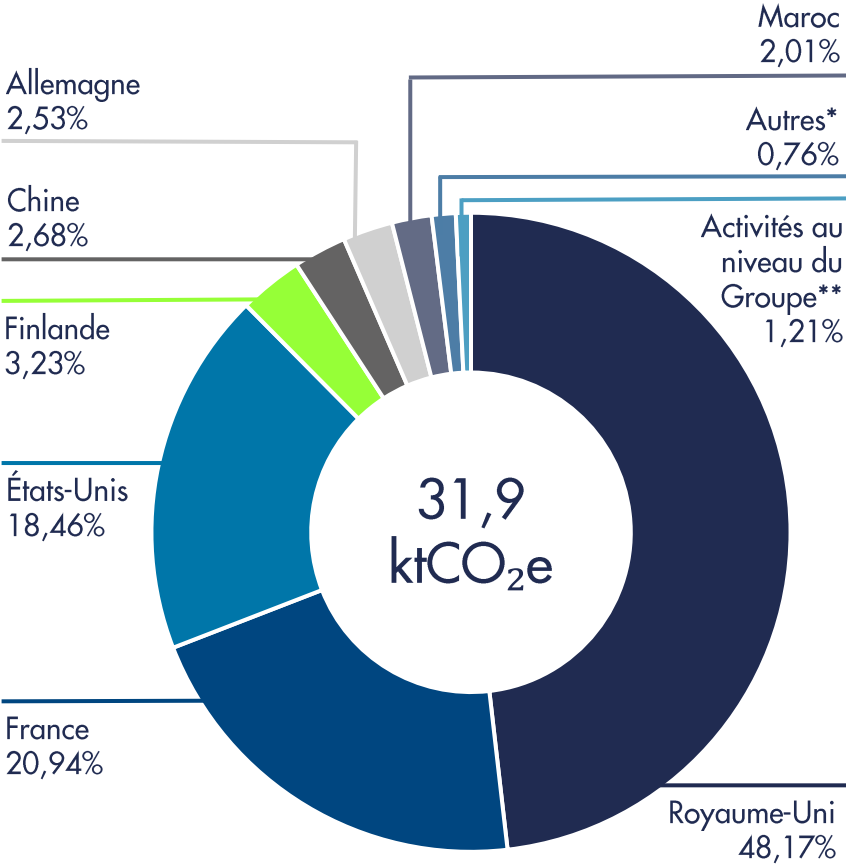
Couverture du reporting par pays et par module (2024-2025)

		Modules																	
		Déchets	Déplacements (*)	SaaS et logiciels	Gaz frigorigènes	Produits, matières premières et emballages	Inventaire des machines	Inventaire informatique	Combustibles pour la combustion fixe	Transport de marchandises	Bâtiments	Flotte de véhicules	Cloud Azure	Enquête auprès des employés	Informations sur l'entreprise	Achats de carburants pour les clients (*)	Utilisation des produits vendus / Carburants (*)	Fournisseurs (**)	Dépenses
Pays	Royaume-Uni															NA	NA	NA	
	France															NA	NA	NA	
	États-Unis															NA	NA	NA	
	Finlande															NA	NA	NA	
	Maroc															NA	NA	NA	
	Chine															NA	NA	NA	
	Japon															NA	NA	NA	
	Italie															NA	NA	NA	
	Roumanie															NA	NA	NA	
	Allemagne															NA	NA	NA	
	Corée du Sud (***)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

(*) Les catégories de reporting liées aux carburants ont été affinées en 2025 à la suite de mises à jour méthodologiques. Les carburants utilisés pour les essais et les événements ont été déclarés séparément des achats de carburant pour les clients et des produits carburants vendus.
(**) Des informations fournisseurs ont été utilisées pour soutenir les calculs d'émissions, y compris l'application de facteurs d'émission spécifiques aux fournisseurs lorsque ceux-ci étaient disponibles.
(***) Les activités en Corée du Sud ont débuté en 2025 ; par conséquent, aucune comparaison avec 2024 n'est disponible.

Groupe UTAC : Contribution des pays aux émissions en 2025

Émissions totales du Groupe UTAC en 2025 par pays (%) :

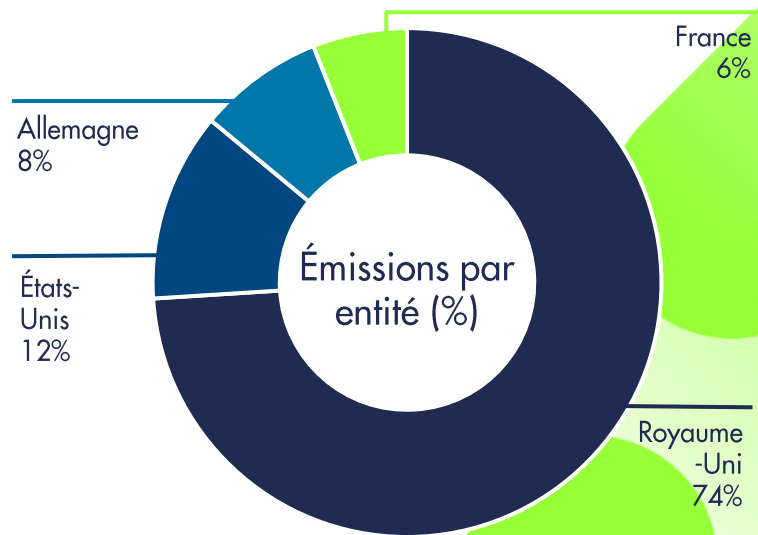
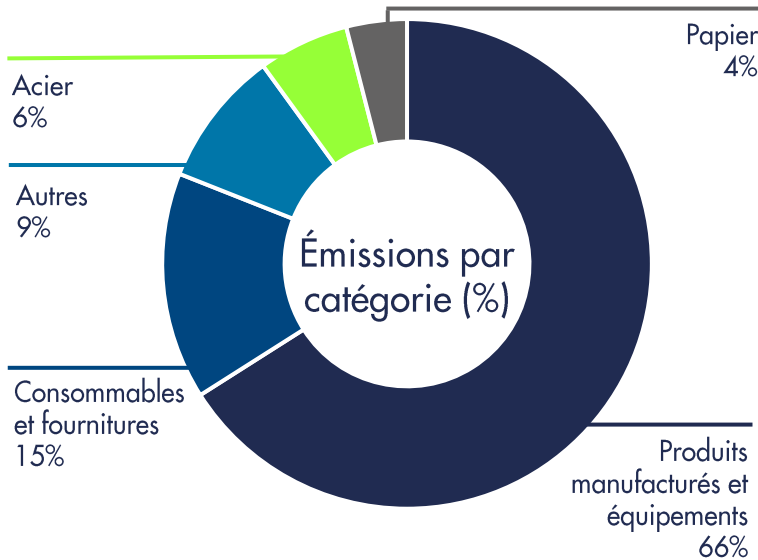
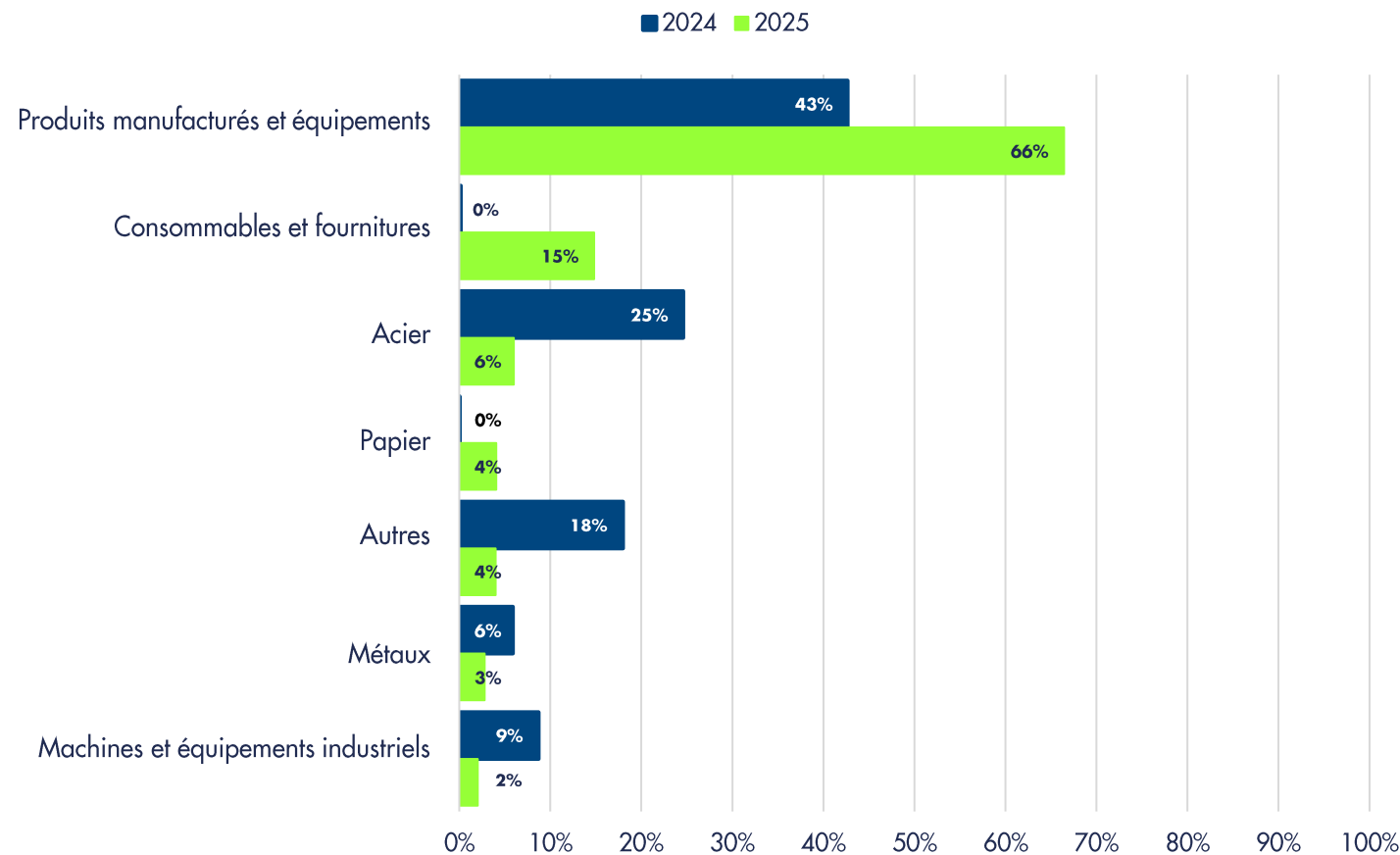


Pays	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
Royaume-Uni	48,17	15.381,79	17.494,39
France	20,94	6.687,02	10.079,65
États-Unis	18,46	5.894,60	10.594,77
Finlande	3,23	1.031,02	1.620,46
Chine	2,68	856,93	2.229,02
Allemagne	2,53	807,81	1.988,37
Maroc	2,01	642,47	166,12
Activités au niveau du Groupe**	1,21	386,47	N/A
Italie	0,39	124,16	54,29
Japon	0,36	113,64	28,52
Corée du Sud	0,01	2,80	N/A
Roumanie	<0,01	1,38	3,29

* Autres inclut l'Italie, le Japon, la Corée du Sud et la Roumanie
** Les émissions des activités au niveau du Groupe s'élèvent à 386,47 tCO₂e, ce qui représente 1,21 % du total des émissions du Groupe en 2025
*** Les données présentées reposent sur une approche fondée sur le marché **** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 37,7 ktCO₂e ; Royaume-Uni = 19,9 ktCO₂e ; France = 7,3 ktCO₂e ; États-Unis = 5,8 ktCO₂e ; Finlande = 1,2 ktCO₂e ; Chine = 856,9 tCO₂e ; Allemagne = 807,8 tCO₂e ; Maroc = 1,9 ktCO₂e ; Italie = 121,4 tCO₂e ; Japon = 113,6 tCO₂e ; Corée du Sud = 2,8 tCO₂e ; Roumanie = 1,7 tCO₂e

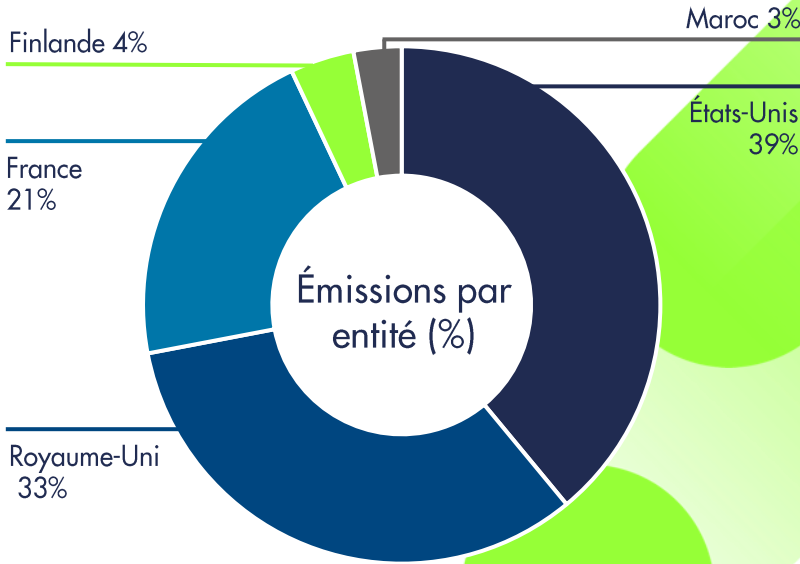
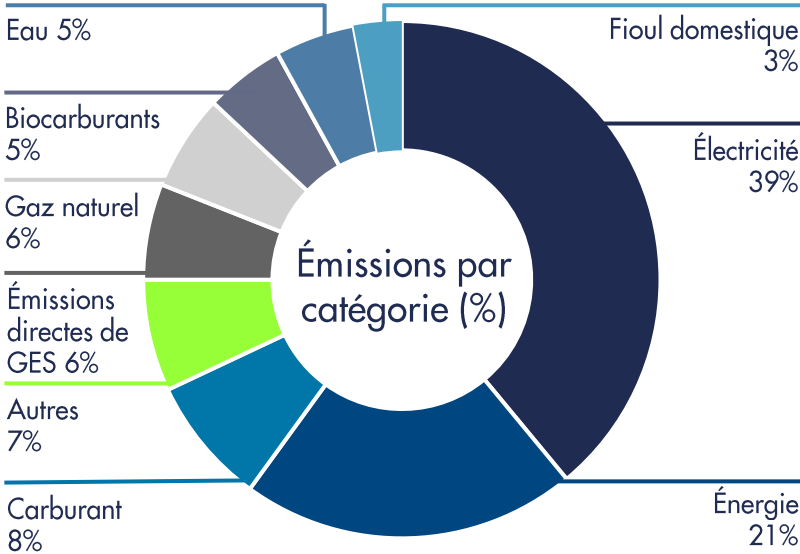
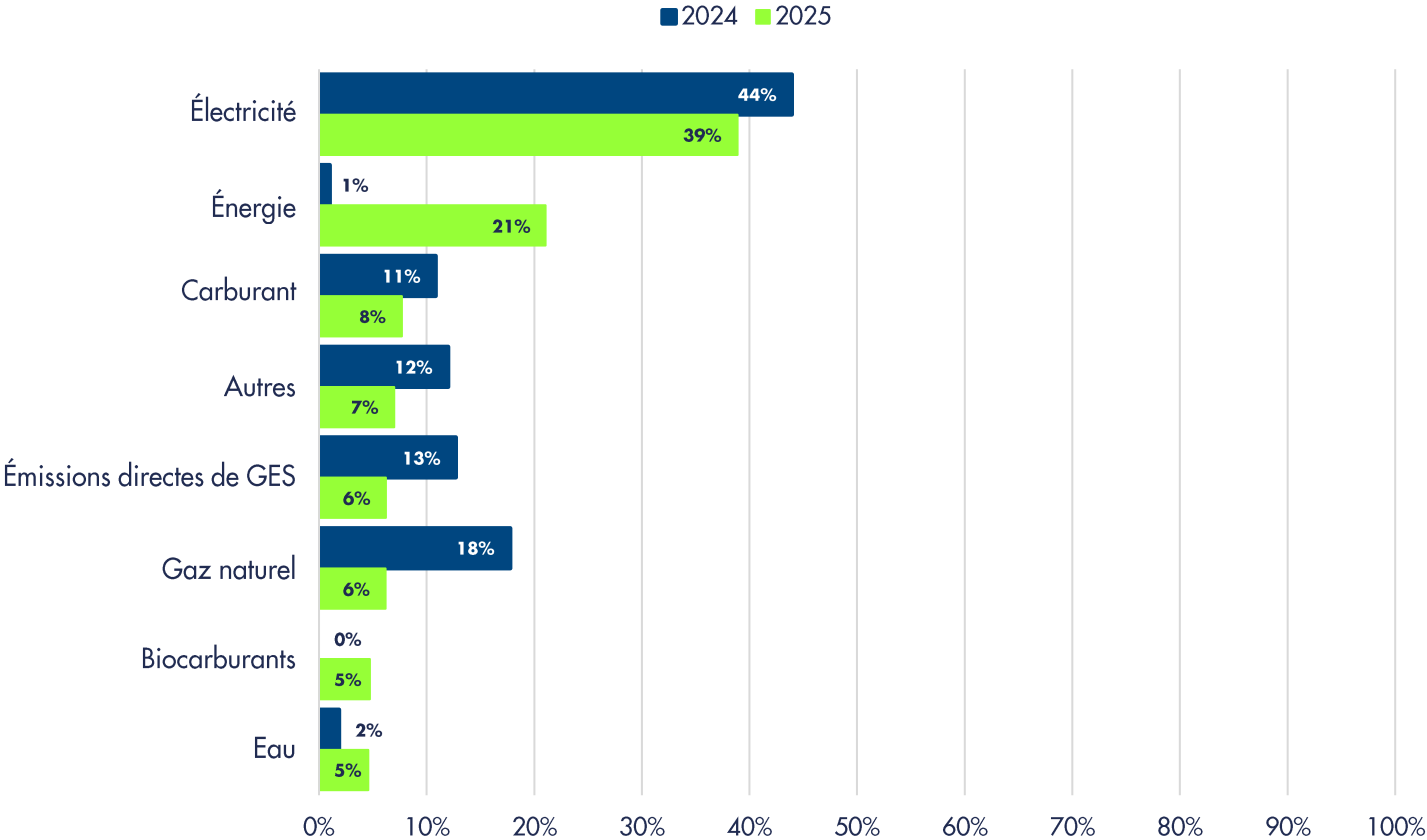
Achats de produits – 2025 vs 2024

Achats de produits : proportion des émissions basées sur l'activité par sous-catégorie - 2024 et 2025



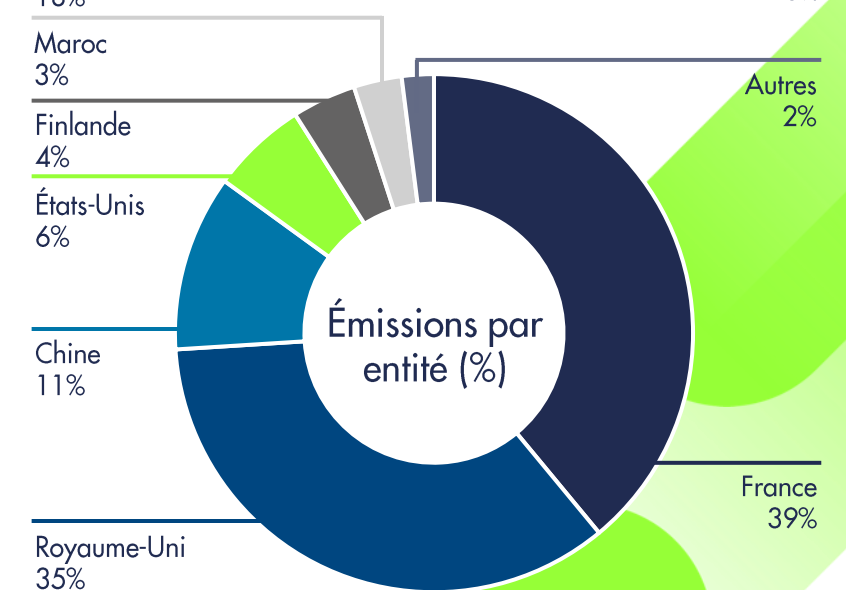
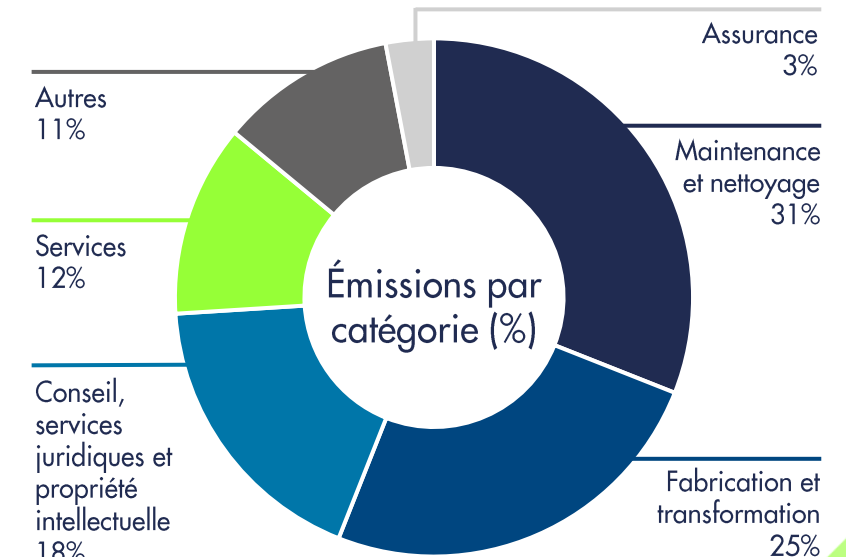
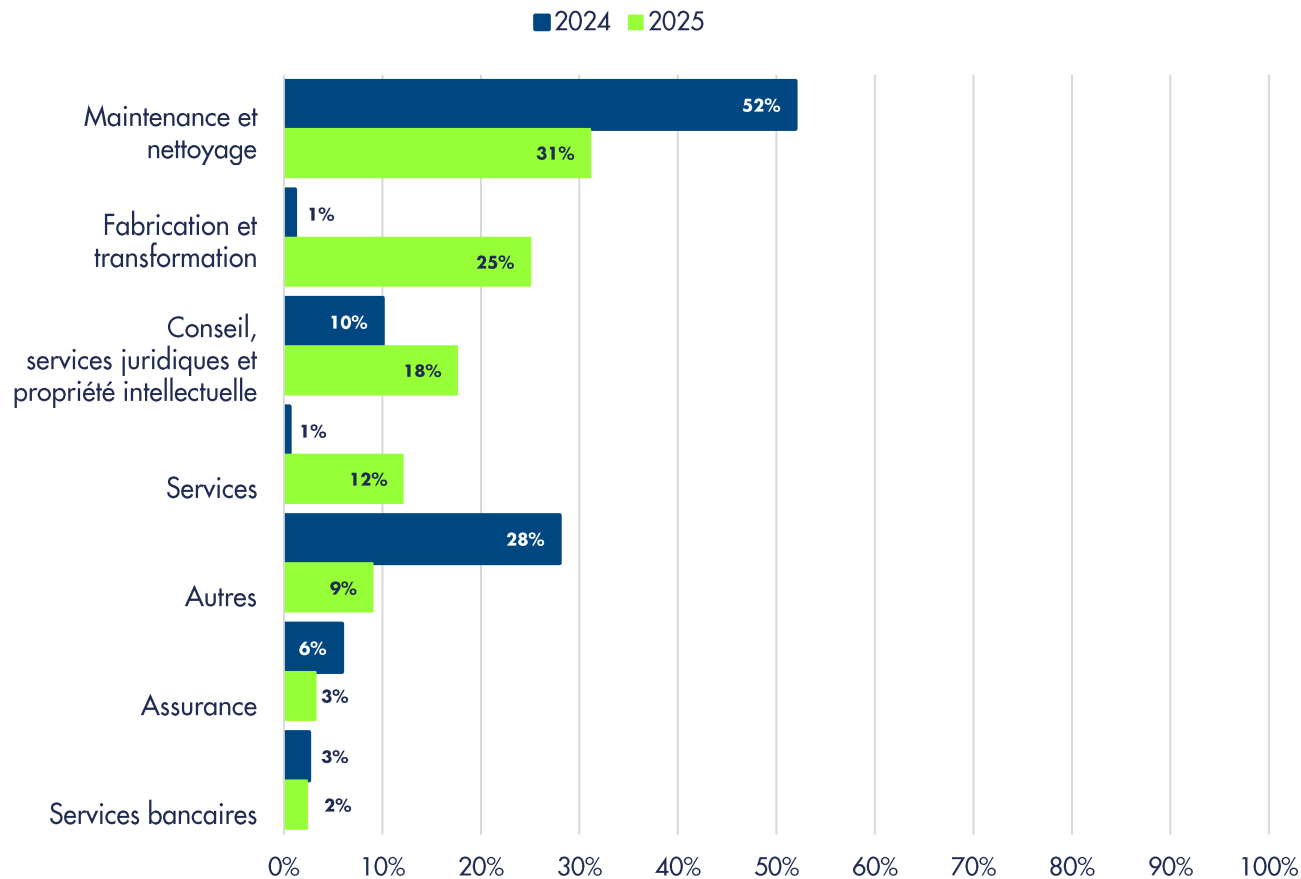
Énergie – 2025 vs 2024

Énergie : Proportion des émissions basées sur l'activité par sous-catégorie - 2024 et 2025

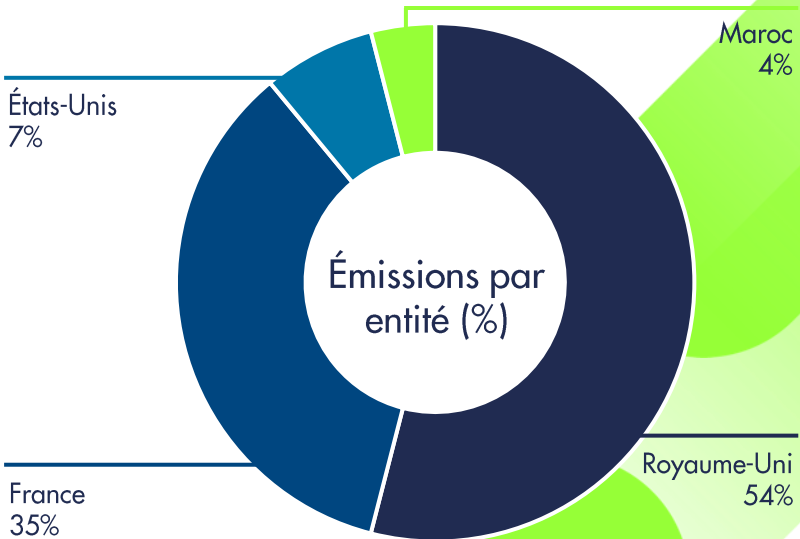
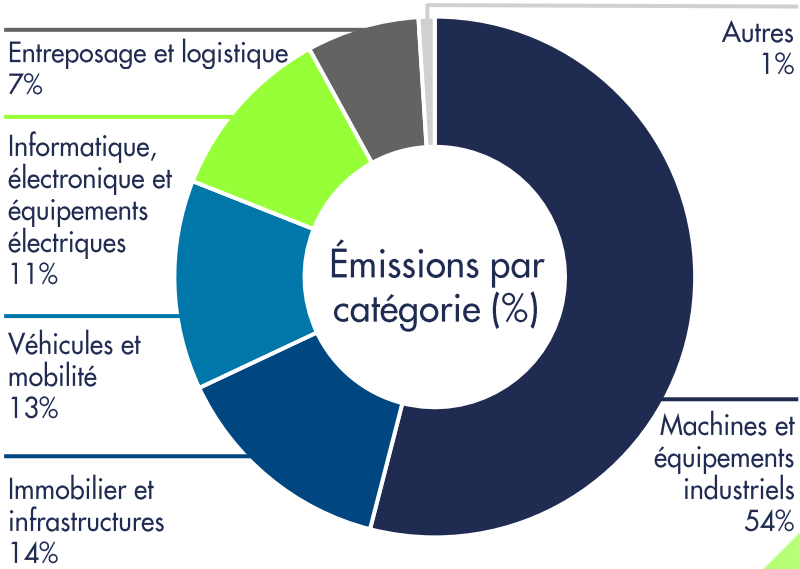
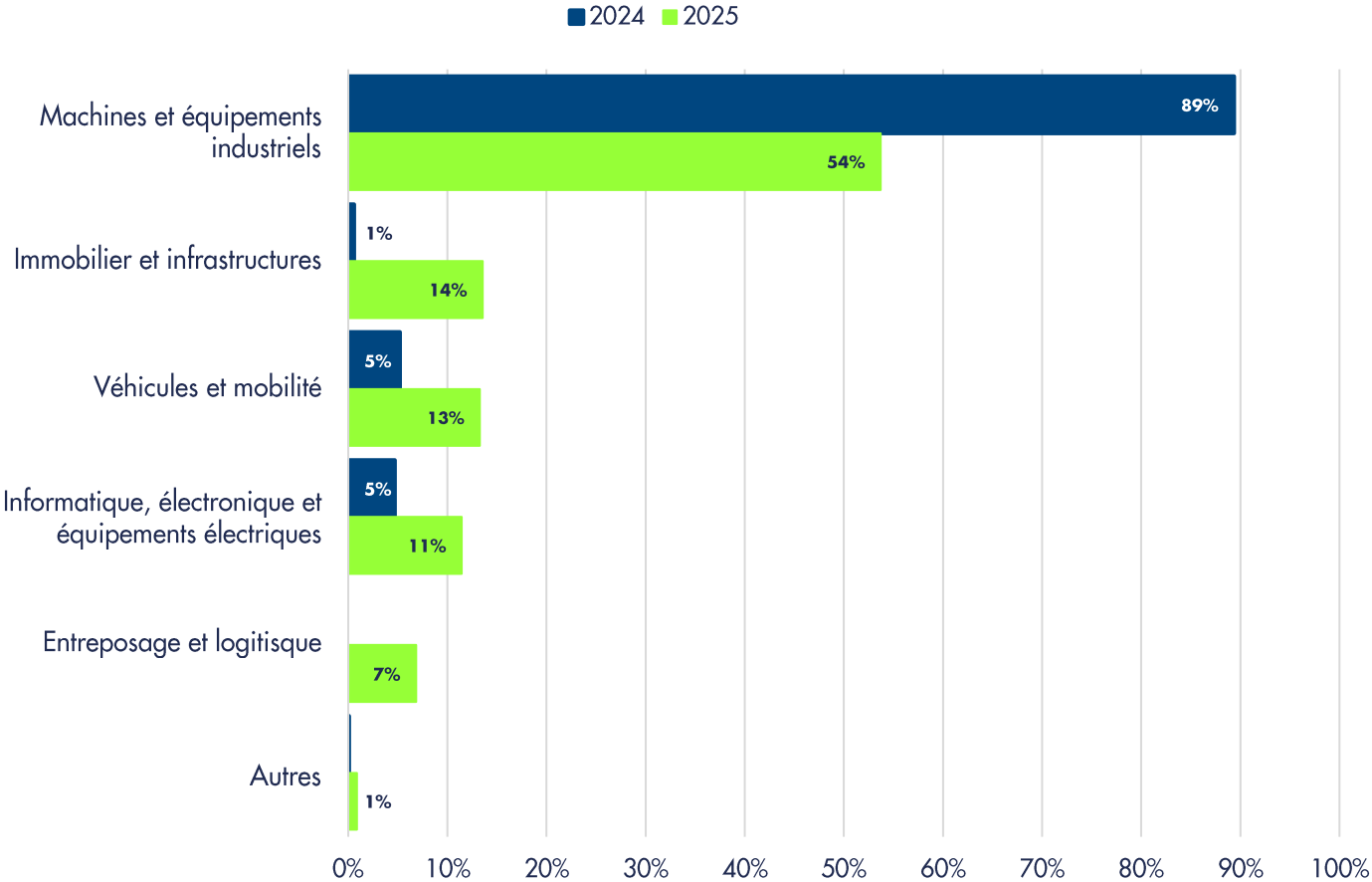


Achats de services – 2025 vs 2024

Achats de services : Proportion des émissions liées aux activités par sous-catégorie - 2024 et 2025



Actifs : Proportion des émissions basées sur l'activité par sous-catégorie – 2024 et 2025



Facteurs d'évolution des émissions par pays en 2025



Groupe UTAC : 31,9 ktCO₂e (-28 %). La baisse des émissions est principalement attribuable à la diminution des émissions liées aux **actifs (-60 %)**, aux **achats de produits (-27 %)** et aux **achats de services (-27 %)**. Les résultats reflètent une combinaison d'**effets liés aux cycles d'investissement**, de l'évolution de l'activité de l'entreprise, d'améliorations opérationnelles et d'une **plus grande maturité du reporting**, soulignant l'importance de comprendre les facteurs à l'origine de cette réduction plutôt que de se concentrer uniquement sur les niveaux d'émissions.



Royaume-Uni : 15,4 ktCO₂e (-12 %). Les principaux projets de construction ayant été achevés, les émissions liées à **l'énergie** et aux **actifs** témoignent de la poursuite des investissements opérationnels.



France : 6,69 ktCO₂e (-34 %). Les investissements liés à la croissance ont partiellement compensé la baisse des émissions associées au gaz, aux déplacements et aux activités de location de courte durée.



États-Unis : 5,89 ktCO₂e (-44 %). Forte réduction principalement liée à la baisse des émissions provenant des actifs, notamment des investissements en machines et équipements.



Finlande : 1,03 ktCO₂e (-36 %). La baisse de l'activité après une année 2024 particulièrement soutenue a entraîné une réduction des émissions liées aux biens et services achetés.



Chine : 857 tCO₂e (-62 %). La réduction est principalement due à la baisse des achats de produits ; le déménagement des bureaux a toutefois entraîné une augmentation des dépenses de maintenance.



Allemagne : 808 tCO₂e (-59 %). Cette réduction reflète la fermeture progressive des activités en Allemagne, l'empreinte résiduelle étant principalement liée aux activités d'achats relevant du Scope 3.



Maroc : 642 tCO₂e (+287 %). Augmentation significative due à la hausse des achats, des prestations de services, des immobilisations et des déplacements, en ligne avec la croissance de l'activité.



Italie : 124 tCO₂e (+129 %). Cette augmentation est principalement liée à la hausse des achats de biens et de services, des déplacements et des biens d'équipement, bien que les émissions représentent encore une part relativement faible de l'empreinte du Groupe.

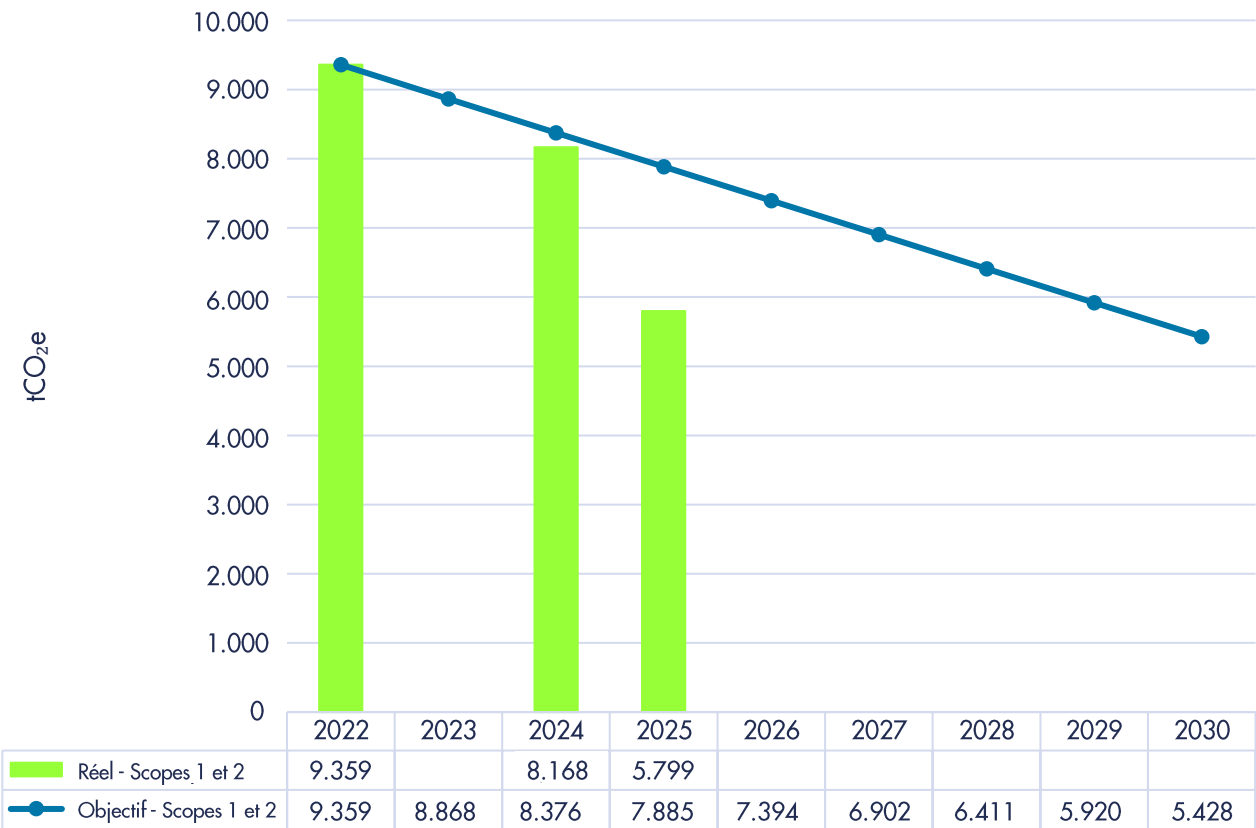
Progression par rapport à la trajectoire de l'objectif SBTi des Scopes 1 et 2

Les émissions déclarées des Scopes 1 et 2 demeurent inférieures au niveau requis par la trajectoire de l'objectif SBTi à court terme approuvée par UTAC. Cette situation est encourageante et reflète une combinaison d'améliorations opérationnelles, d'initiatives de gestion de l'énergie et d'évolutions des sources d'émissions au niveau des sites à travers le Groupe. Des réductions significatives ont été réalisées depuis l'année de référence 2022, notamment grâce à la transition vers l'approvisionnement en électricité renouvelable dans certaines entités du Groupe, à des améliorations de la performance énergétique et à des investissements ciblés dans les infrastructures.

Les comparaisons d'une année sur l'autre sont influencées par une reclassification des carburants effectuée en 2025. Certaines consommations de carburant associées aux activités d'essais et aux événements ont été réaffectées à des catégories relatives au Scope 3, améliorant ainsi la cohérence du reporting, mais affectant la comparabilité avec les années précédentes. Par conséquent, une partie de la réduction observée des émissions des Scopes 1 et 2 reflète des changements méthodologiques et de répartition entre catégories, en plus des facteurs opérationnels.

Une grande partie des premières opportunités liées à l'approvisionnement en électricité renouvelable et à l'efficacité énergétique a déjà été mise en œuvre. Les réductions futures nécessiteront donc probablement des changements opérationnels plus importants, un renouvellement des infrastructures et des investissements supplémentaires. Un suivi continu sera nécessaire afin d'évaluer la performance à long terme par rapport à la trajectoire définie par le SBTi.

Groupe UTAC - Scopes 1 et 2 (combinés) Réel
vs objectif de réduction absolue - 1,5 °C
Année de référence : 2022 - Objectif : 2030



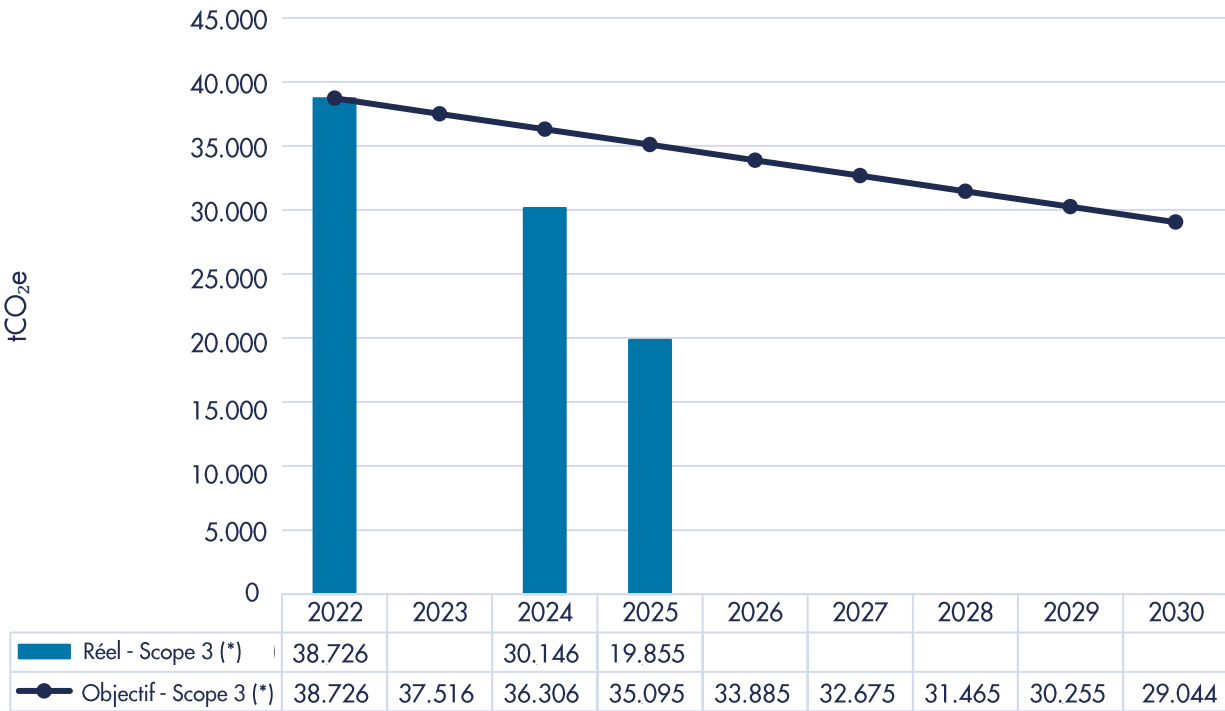
Progression par rapport à la trajectoire de l'objectif SBTi du Scope 3

Les émissions déclarées du Scope 3 se situent actuellement en dessous du niveau requis par la trajectoire des objectifs à court terme approuvée par la SBTi pour UTAC. Cette situation reflète une combinaison de facteurs liés à l'activité de l'entreprise, aux décisions d'achat, aux schémas d'investissement et aux améliorations continues de la maturité du reporting à l'échelle du Groupe.

Les émissions du Scope 3 demeurent fortement influencées par les cycles d'investissement, en particulier dans les catégories relatives aux biens d'équipement (Capital Goods). Les variations observées peuvent avoir une incidence significative sur les émissions déclarées, indépendamment des mesures de décarbonation opérationnelle mises en œuvre. Les évolutions de la méthodologie, de la qualité des données et des facteurs d'émission peuvent également affecter la comparabilité des résultats dans le temps.

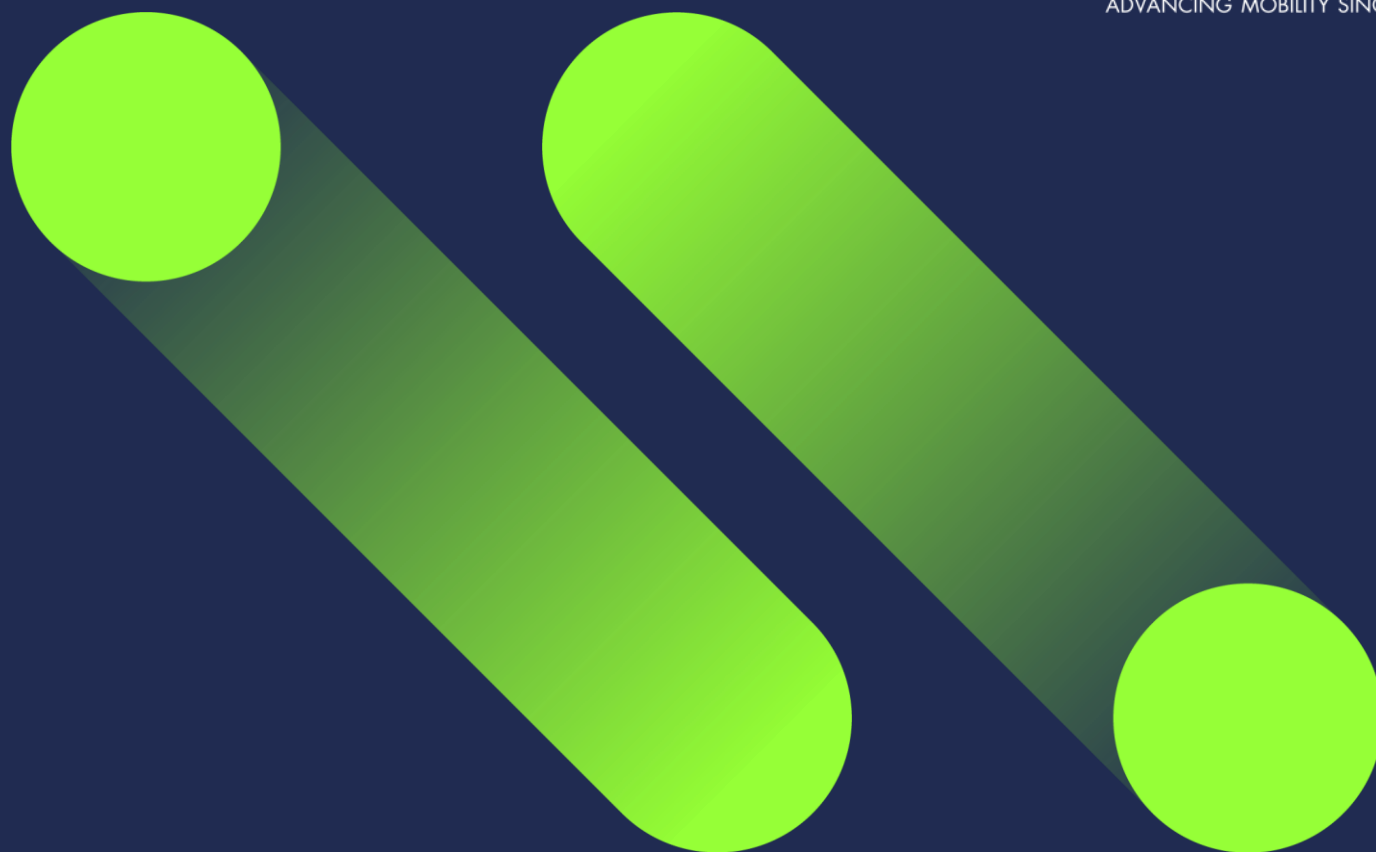
La trajectoire observée est encourageante et souligne l'importance de comprendre les facteurs opérationnels, les pratiques d'approvisionnement et les décisions d'investissement qui influencent les émissions au fil du temps. Un suivi continu sera nécessaire afin de mieux comprendre les facteurs à l'origine des futures tendances d'émissions et d'évaluer les progrès réalisés par rapport à la trajectoire définie par la SBTi.

Groupe UTAC - Scope 3 (*) Réel vs objectif de réduction absolue - Bien en dessous de 2 °C
Année de référence : 2022 - Objectif : 2030



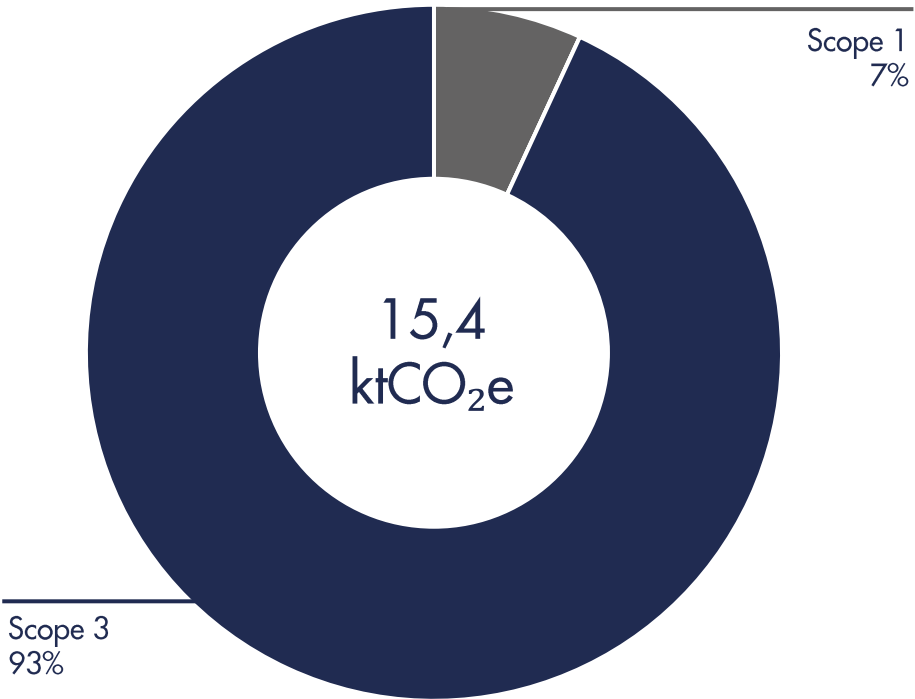
* L'objectif Scope 3 du Groupe UTAC inclut uniquement les catégories Achats de biens et services, Biens d'équipement et Activités liées aux combustibles et à l'énergie

Émissions par pays

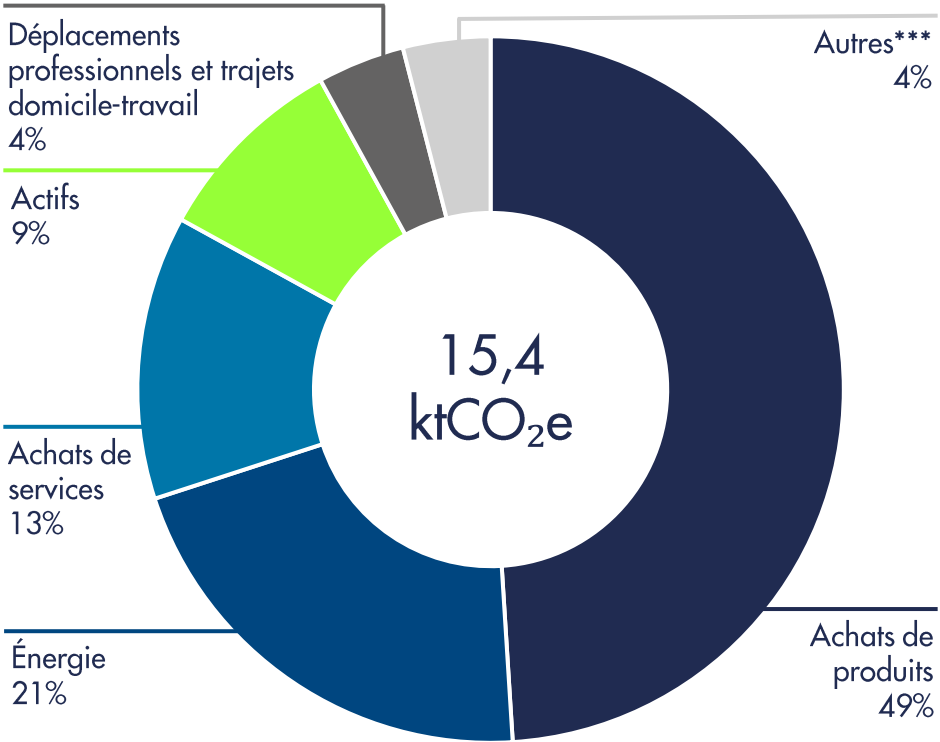


UTAC au Royaume-Uni : Profil des émissions 2025

Émissions totales d’UTAC au Royaume-Uni en 2025 par périmètre (%) :

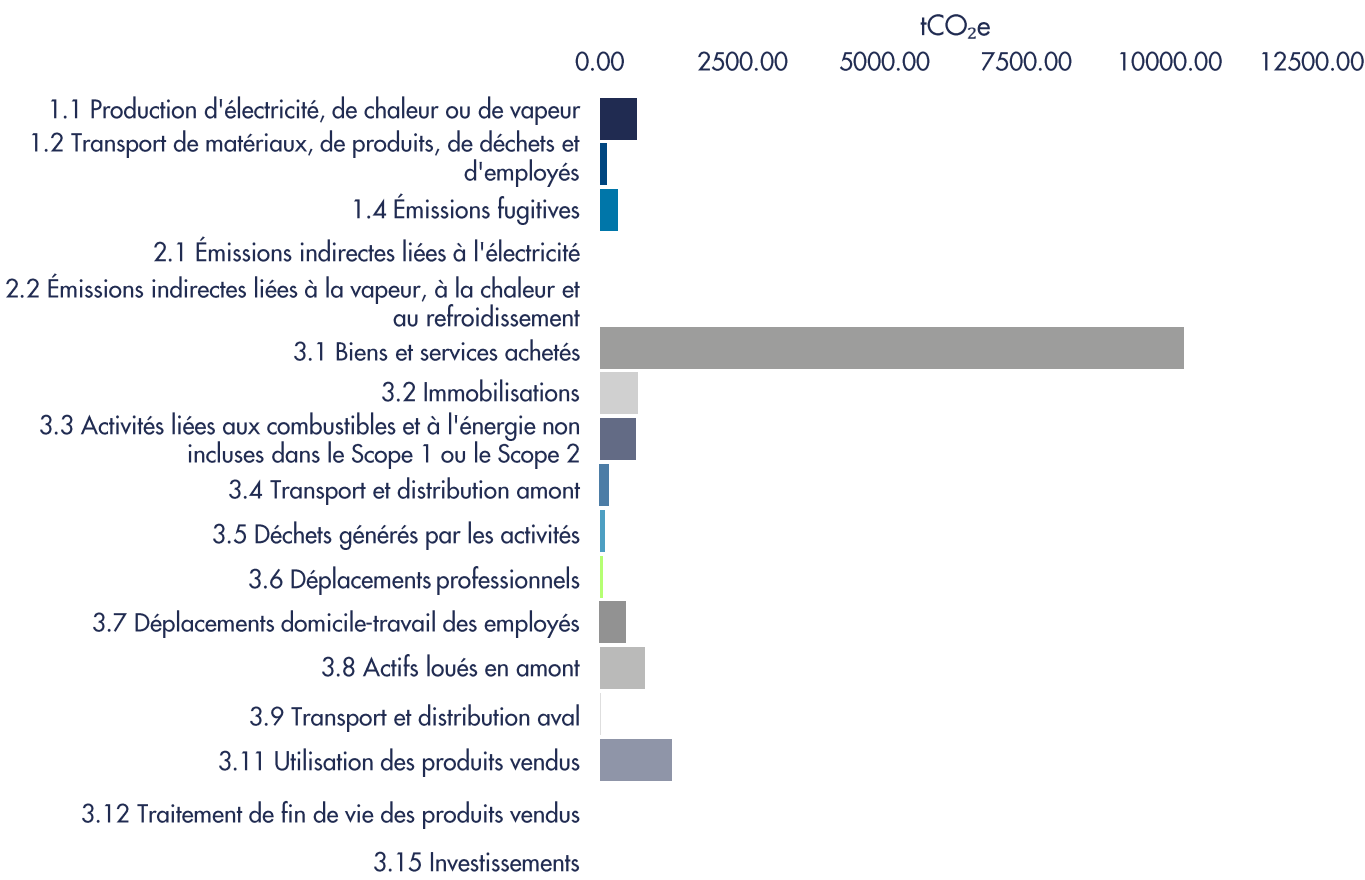


Émissions totales d’UTAC au Royaume-Uni en 2025 par source d’émissions (%) :



* Sources des facteurs d’émission : ADEME MEF Base Empreinte, AIB, Base Carbone ADEME, Base Empreinte ADEME, Rapport d’entreprise, Indice de référence de durabilité hôtelière de Cornell, ecoinvent, Centre de ressources des facteurs d’émission de GES de l’EPA, EXIOBASE, Experts Greenly, Greenly IT, Greenly MEF, AIE, MITECO, Autorité publique, Article de recherche, Facteur de conversion des GES du Royaume-Uni
** Les données présentées reposent sur une approche basée sur le marché
*** Fret, Numérique, Déchets, Activités et Événements
**** Données basées sur la méthode de localisation : émissions totales = 19,9 ktCO₂e, Scope 1 = 1,1 ktCO₂e (5 %), Scope 2 = 3,2 ktCO₂e (16 %), Scope 3 = 15,6 ktCO₂e (78 %)

Émissions totales d'UTAC au Royaume-Uni en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	4,18	642,67	980,45
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,73	112,90	843,94
1.4 Émissions fugitives	1,98	304,08	862,20
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,00	0,00	0,03
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	66,63	10.249,31	11.250,70
3.2 Immobilisations	4,28	657,99	953,07
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	4,09	628,60	436,46
3.4 Transport et distribution amont	1,04	159,90	633,68
3.5 Déchets générés par les activités	0,50	77,36	591,10
3.6 Déplacements professionnels	0,32	49,35	236,91
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	2,97	457,50	604,35
3.8 Actifs loués en amont	5,06	777,55	101,51
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,48	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	8,22	1264,09	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC au Royaume-Uni : Contexte opérationnel 2025 et facteurs de changement

Contexte opérationnel au Royaume-Uni

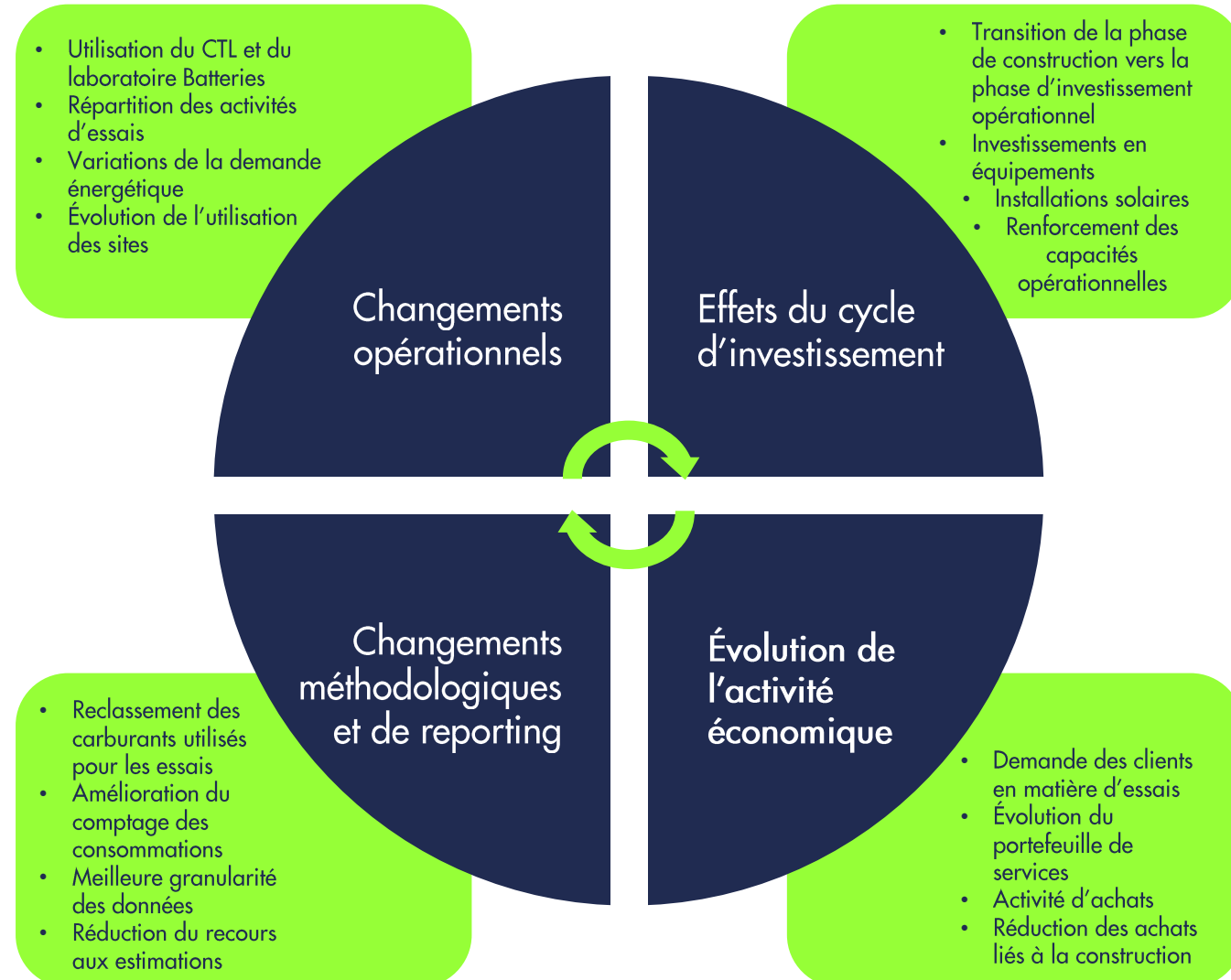
Le Royaume-Uni représente une part significative de l'empreinte carbone du Groupe, avec environ **15,4 ktCO₂e en 2025**, contre **31,9 ktCO₂e au niveau du Groupe**. Son profil est structurellement dominé par le **Scope 3**, avec **14,3 ktCO₂e** déclarées dans ce périmètre. Les émissions sont principalement liées aux **achats de biens et de services**, aux **activités d'essais à forte intensité énergétique** et aux **cycles d'investissement**.

Bien que les émissions au Royaume-Uni aient diminué de **12 %** au total et que l'intensité carbone du chiffre d'affaires se soit améliorée, passant de **237 à 191 tCO₂e/M€**, les résultats suggèrent davantage une **évolution de l'activité de l'entreprise** qu'une simple baisse des émissions.

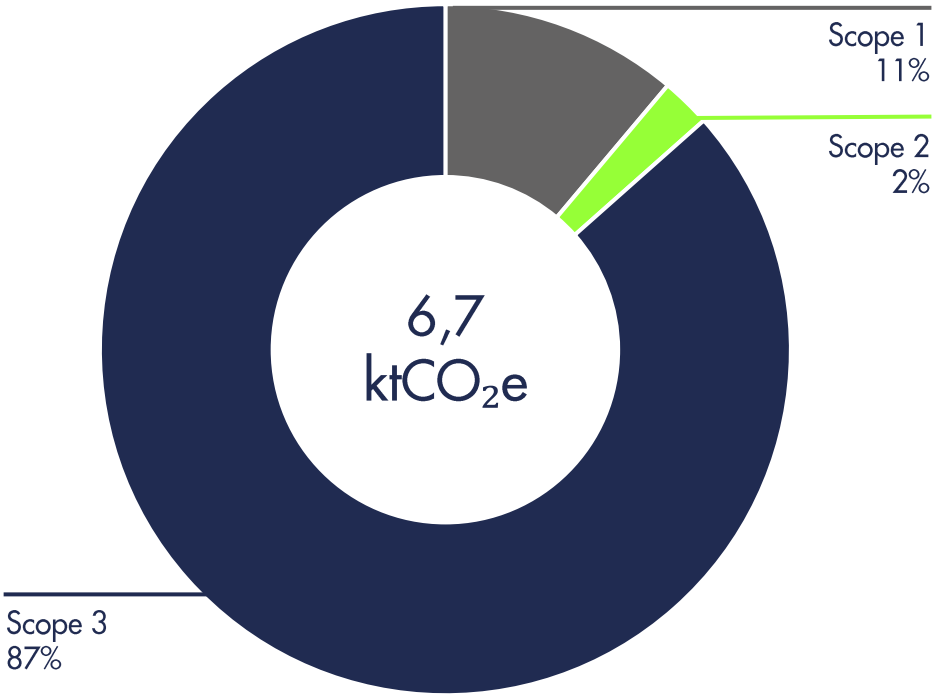
Ce profil met en évidence une transition des **investissements liés à l'immobilier et à la construction** vers le **renforcement des capacités opérationnelles**, les **équipements techniques** et les **activités d'essais à forte intensité énergétique**.

Cette évolution se reflète dans le maintien d'un niveau élevé d'**achats de produits (7,6 ktCO₂e)**, d'**émissions liées à l'énergie (3,2 ktCO₂e)** et d'**émissions liées aux actifs (1,4 ktCO₂e)**, parallèlement à une baisse des services liés à l'immobilier et aux infrastructures après l'achèvement de projets majeurs.

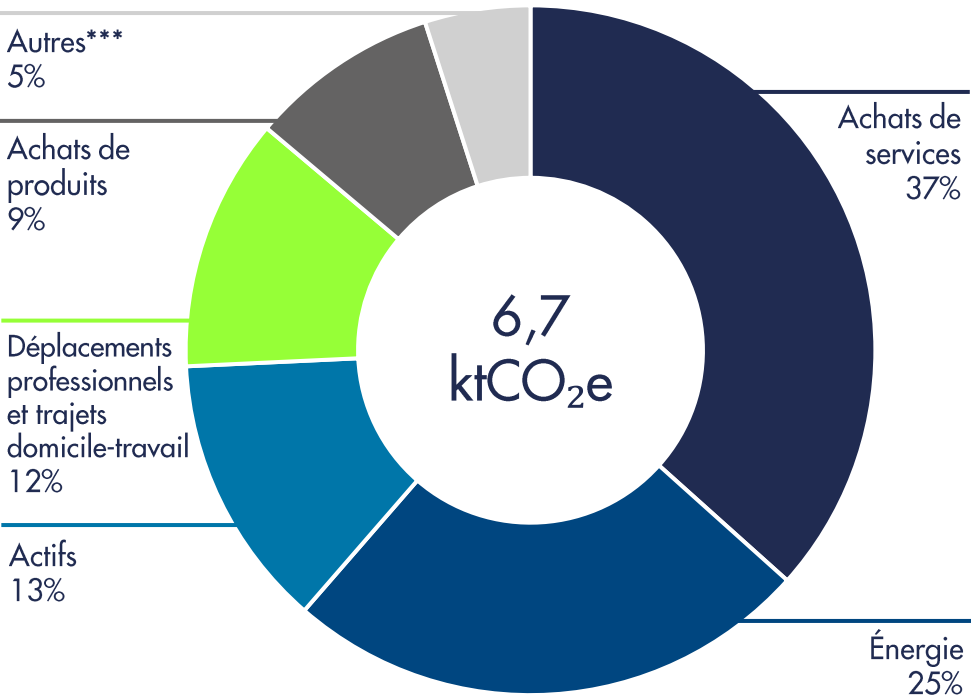
Les **investissements dans l'énergie solaire**, les **contrats d'électricité verte** et les réunions des **Energy Champions** contribuent également au suivi continu de la consommation énergétique et à l'amélioration de l'efficacité énergétique.



Émissions totales d'UTAC en France en 2025
par périmètre (%) :



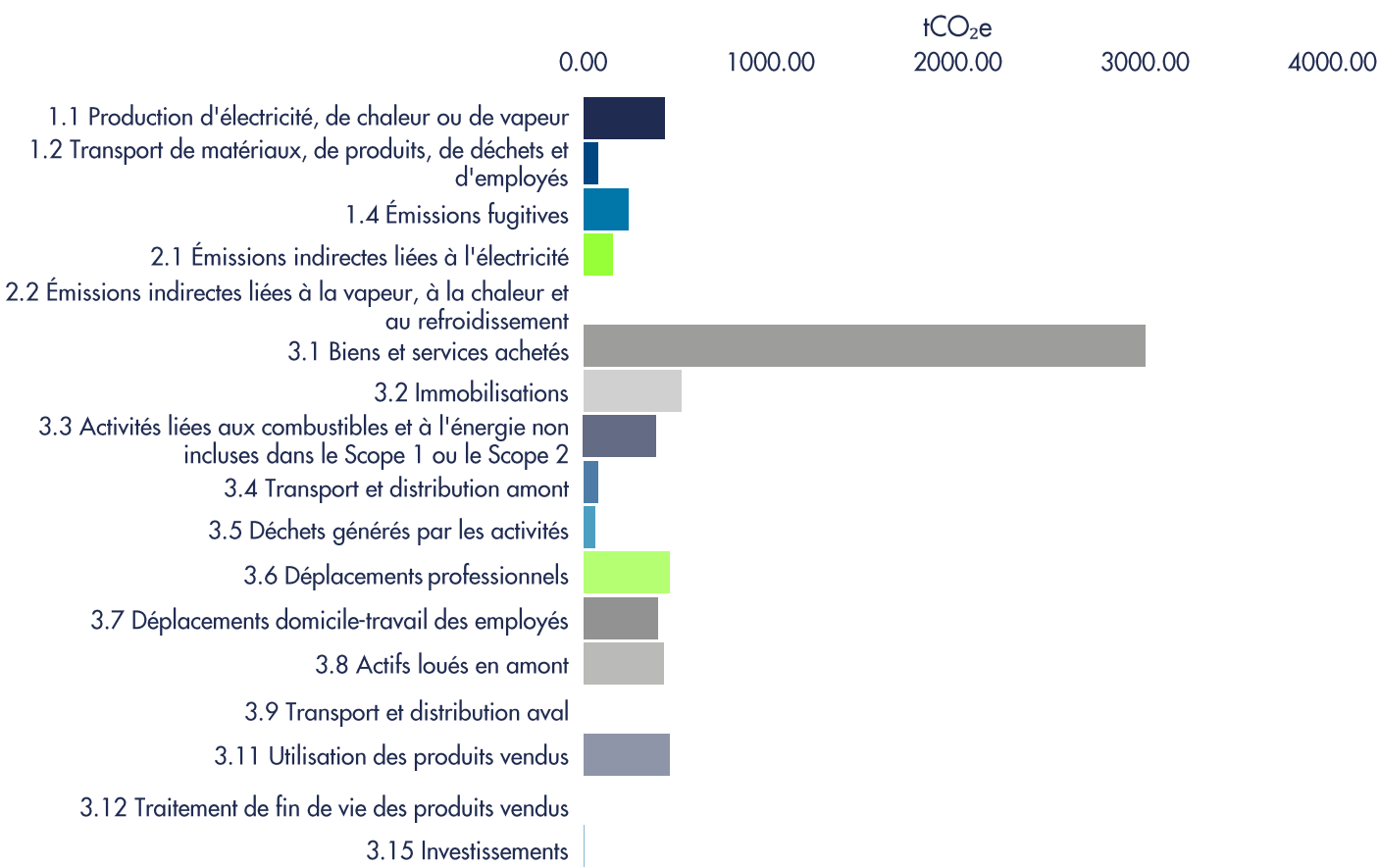
Émissions totales d'UTAC en France en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : ADEME MEF Base Empreinte, AIB, Base Empreinte ADEME, rapport d'entreprise, eGRID, EPA GHG Emission Factor Hub, experts Greenly, Greenly IT, Greenly MEF, réseau de chaleur du gouvernement français, AIE, MITECO, autres, article de recherche, facteur de conversion des GES du Royaume-Uni
** Les données présentées sont basées sur une approche fondée sur le marché
*** Numérique, fret, déchets, activités et événements, alimentation et boissons, investissements
**** Données basées sur la localisation : émissions totales = 7,3 ktCO₂e, Scope 1 = 744 tCO₂e (10 %), Scope 2 = 191 tCO₂e (3 %), Scope 3 = 6,3 ktCO₂e (87 %)

UTAC en France : Répartition des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en France en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	6,49	433,94	1.440,17
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	1,11	74,09	488,28
1.4 Émissions fugitives	3,54	236,40	147,29
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	2,32	155,06	236,00
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	44,86	2.999,77	4.535,31
3.2 Immobilisations	7,80	521,62	201,10
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	5,80	388,10	545,76
3.4 Transport et distribution amont	1,11	74,45	352,91
3.5 Déchets générés par les activités	0,89	59,68	29,16
3.6 Déplacements professionnels	6,84	457,54	1.441,21
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	5,90	394,67	356,73
3.8 Actifs loués en amont	6,42	429,57	305,74
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	6,85	457,80	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,06	4,33	N/A

UTAC en France : Contexte opérationnel 2025 et facteurs d'évolution des émissions

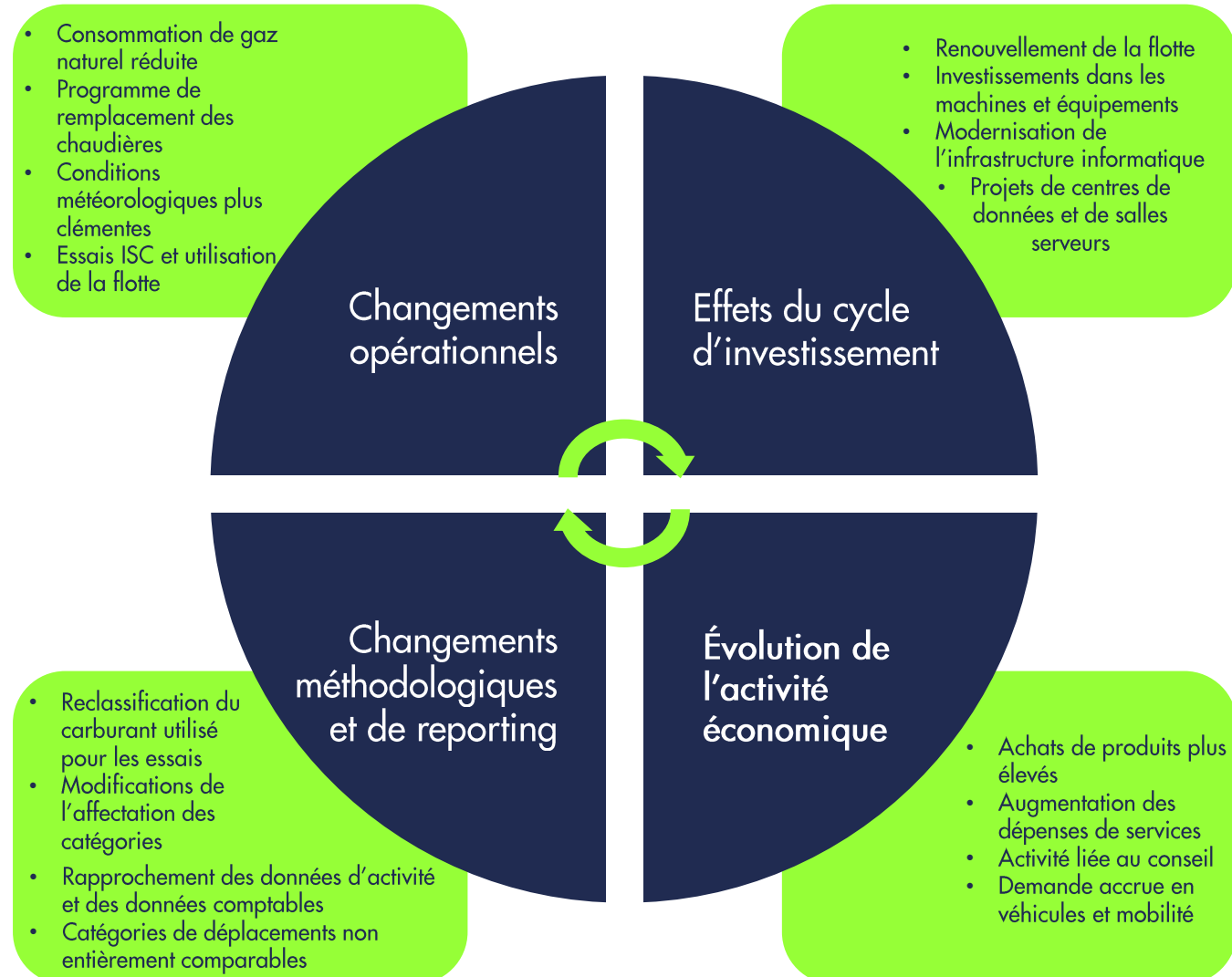
Contexte opérationnel en France

La France a réduit son empreinte carbone de 3,41 ktCO₂e (-34 %), passant de 10,1 ktCO₂e en 2024 à **6,69 ktCO₂e en 2025**. Le profil des émissions reste largement dominé par le Scope 3 et reflète une combinaison de changements opérationnels, d'activités d'investissement, d'évolution de l'activité ainsi que de mises à jour méthodologiques du reporting.

Les réductions les plus importantes concernent les combustibles fossiles (-1,33 ktCO₂e), les services de maintenance et de nettoyage (-1,81 ktCO₂e), le gaz naturel (-0,80 ktCO₂e) et les déplacements aériens (-0,62 ktCO₂e). La baisse des émissions liées au gaz naturel est cohérente avec le remplacement de **deux anciennes chaudières à gaz par des unités à haute efficacité énergétique**, soutenu par des **conditions météorologiques plus clémentes**.

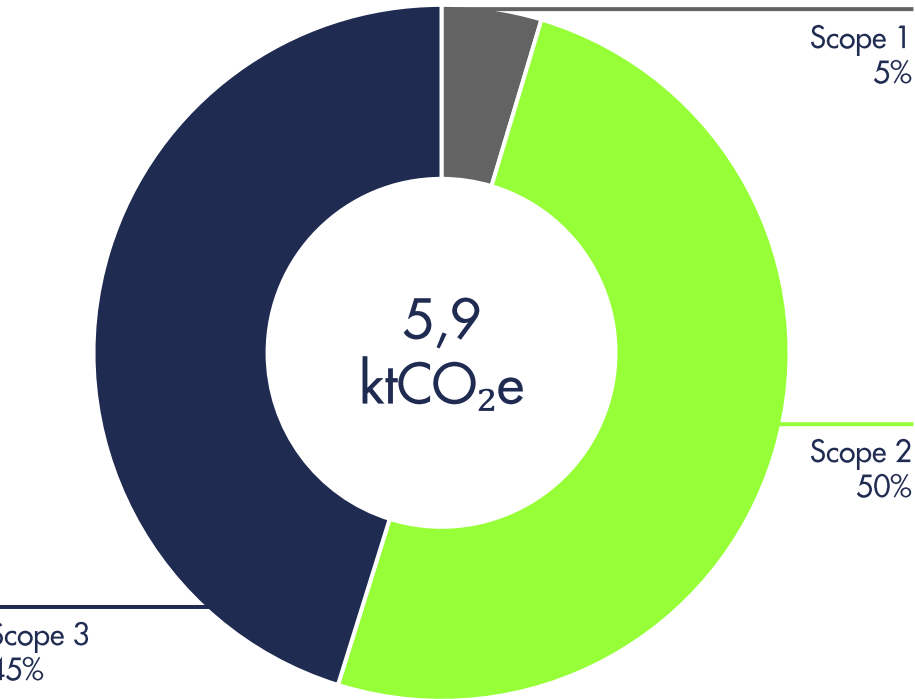
Ces réductions ont été partiellement compensées par des augmentations des émissions liées aux services (+0,89 ktCO₂e), aux services de conseil et prestations professionnelles (+0,30 ktCO₂e), aux machines et équipements industriels (+0,28 ktCO₂e), aux consommables (+0,26 ktCO₂e) et aux véhicules et à la mobilité (+0,18 ktCO₂e). La France a également déclaré des investissements dans les infrastructures informatiques, les salles serveurs et les capacités des centres de données, tandis que les émissions liées à la flotte de véhicules reflètent des acquisitions destinées à soutenir les activités d'essais ISC ainsi que l'évolution des exigences en matière de tests témoins au cours de l'année.

Les résultats suggèrent une combinaison d'améliorations opérationnelles, de croissance de l'activité, de décisions d'investissement et de reclassements de catégories, plutôt que l'impact d'une seule initiative de réduction carbone. Les consommations de carburant associées aux activités d'essais et aux événements ont été déclarées différemment d'une année de reporting à l'autre, ce qui limite la comparabilité directe de certaines catégories liées aux déplacements.

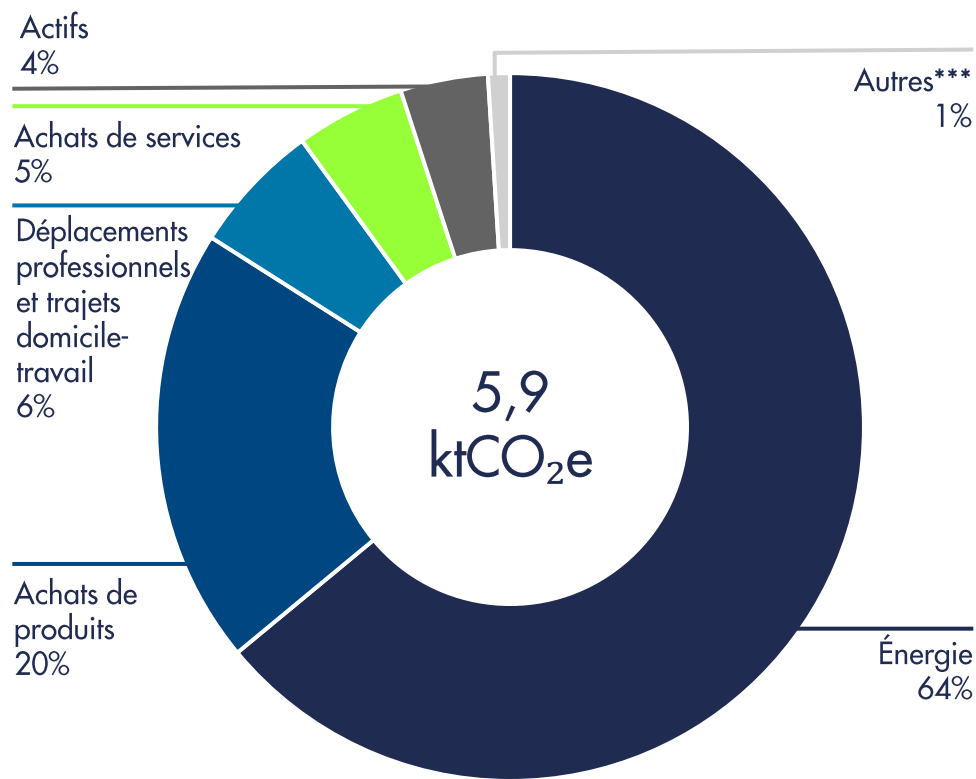


UTAC aux États-Unis : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC aux États-Unis en 2025
par périmètre (%) :



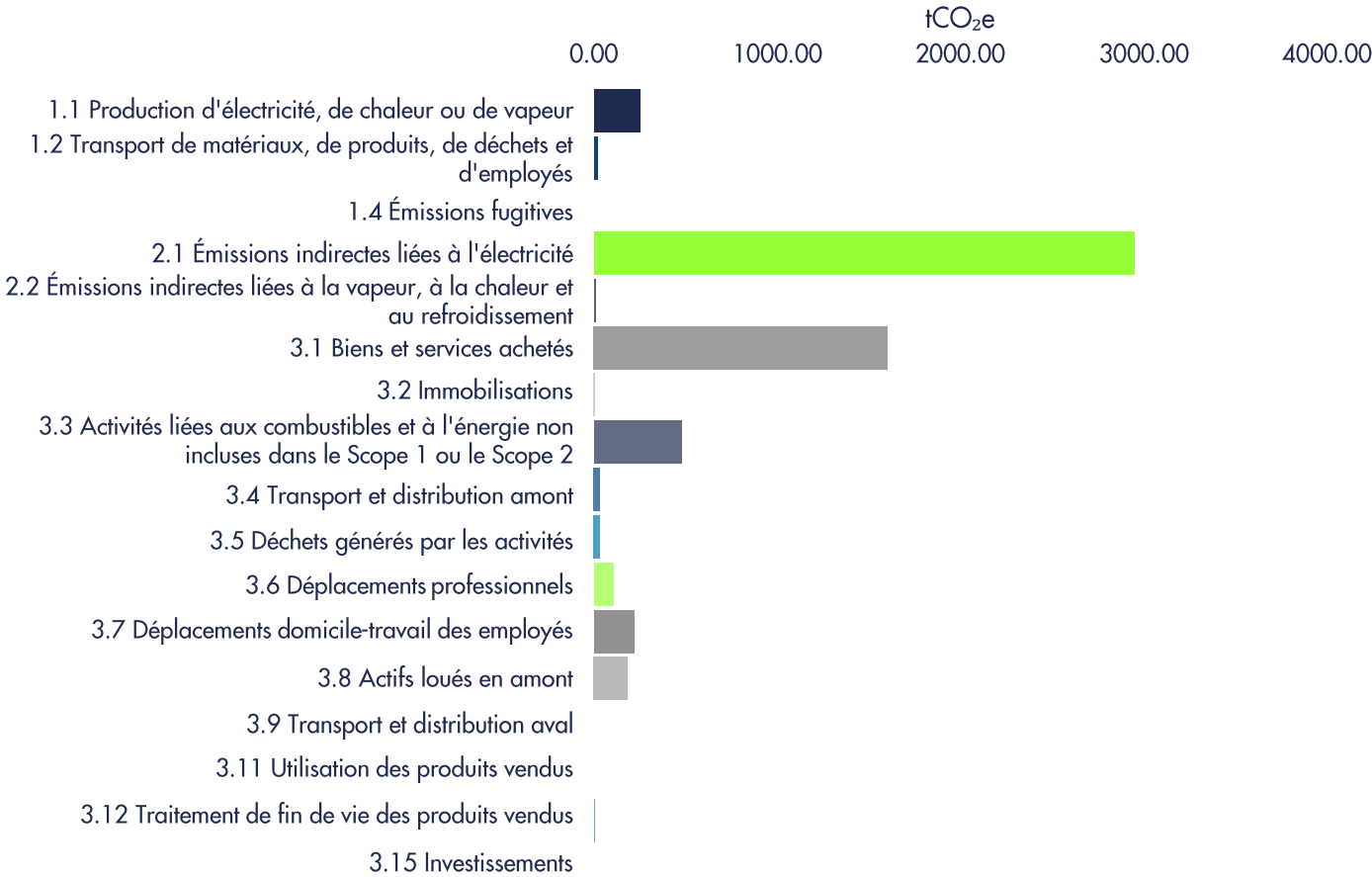
Émissions totales d'UTAC aux États-Unis en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : ADEME MEF Base Empreinte, Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, eGreen, eGRID, EPA GHG Emission Factor Hub, EXIOBASE, experts Greenly, Greenly IT, Greenly MEF, AIE (Agence internationale de l'énergie)
** Les données présentées reposent sur une approche basée sur le marché
*** Fret, déchets, numérique, activités et événements
**** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 5,8 ktCO₂e, Scope 1 = 359 tCO₂e (6 %), Scope 2 = 2,8 ktCO₂e (48 %), Scope 3 = 2,7 ktCO₂e (46 %)

UTAC aux États-Unis : Répartition des émissions en 2025

Émissions totales d'UTAC aux États-Unis en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	4,28	252,27	235,72
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,36	21,05	47,62
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	50,01	2.947,73	2.804,15
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,17	9,83	N/A
3.1 Biens et services achetés	27,18	1.601,91	1.132,63
3.2 Immobilisations	0,10	5,85	5.093,39
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	8,11	478,28	431,46
3.4 Transport et distribution amont	0,58	33,92	77,44
3.5 Déchets générés par les activités	0,56	32,90	197,98
3.6 Déplacements professionnels	1,80	106,34	338,58
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	3,71	218,57	226,93
3.8 Actifs loués en amont	3,12	183,65	8,86
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,04	2,30	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC aux États-Unis : Contexte opérationnel 2025 et facteurs d'évolution

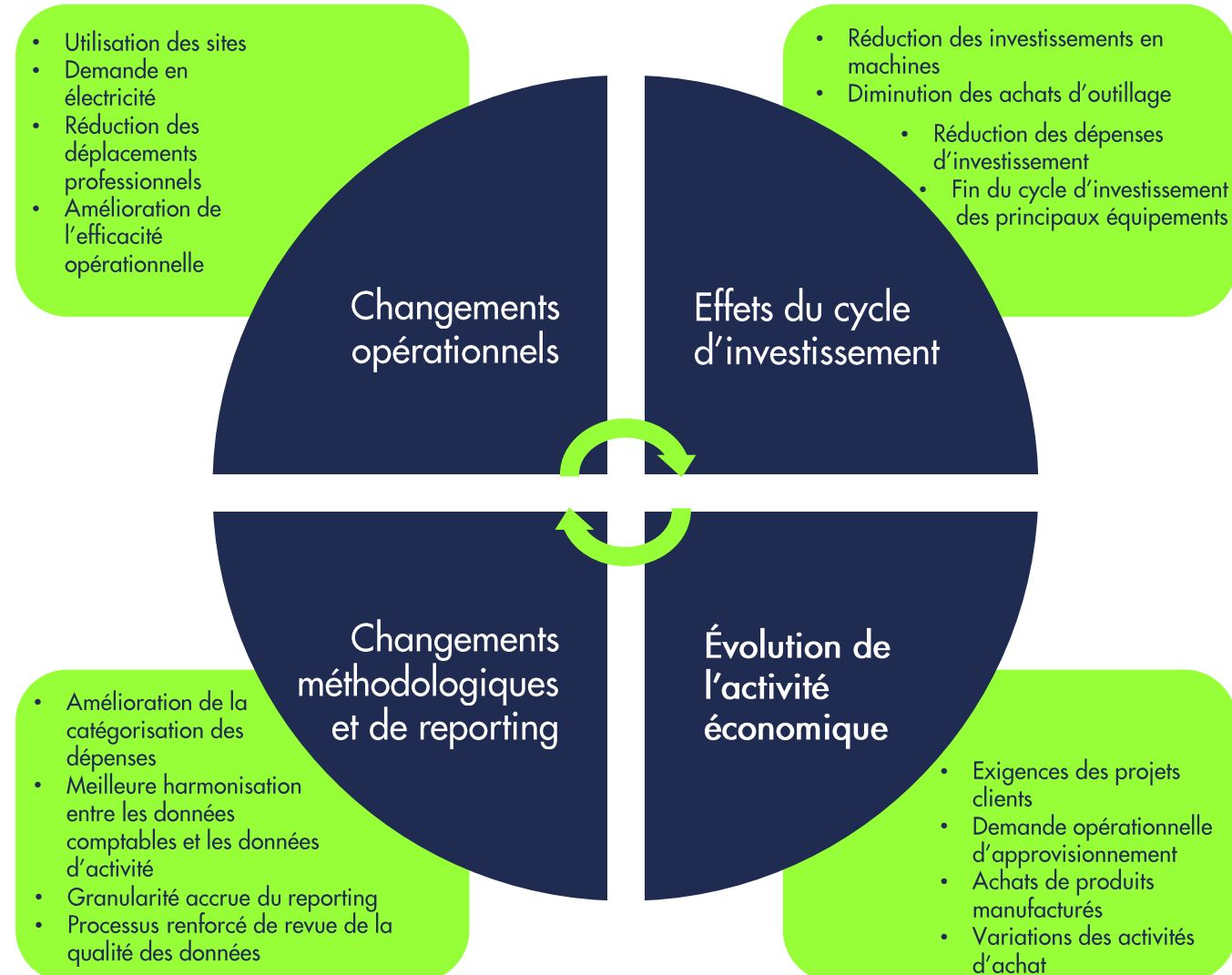
Contexte opérationnel des États-Unis

Les États-Unis ont représenté 5,89 ktCO₂e en 2025, soit environ 18,46 % de l'empreinte carbone du Groupe. Les émissions ont diminué d'environ 4,7 ktCO₂e (-44 %) par rapport à 2024, principalement en raison de la baisse des émissions liées aux immobilisations (Capital Goods) et d'une réduction significative des investissements dans les machines et équipements.

L'évolution la plus marquante concerne les machines et équipements industriels, dont les émissions sont passées d'environ 5,1 ktCO₂e en 2024 à un niveau quasiment nul en 2025. Les échanges avec l'équipe de direction aux États-Unis ont confirmé que les activités nécessitant des investissements importants en machines et en outillage ont été moins nombreuses au cours de l'exercice 2025, entraînant une diminution des dépenses d'investissement. Cette évolution semble davantage refléter le cycle d'investissement et l'évolution de l'activité de l'entreprise que des changements dans les pratiques de reporting ou de comptabilisation.

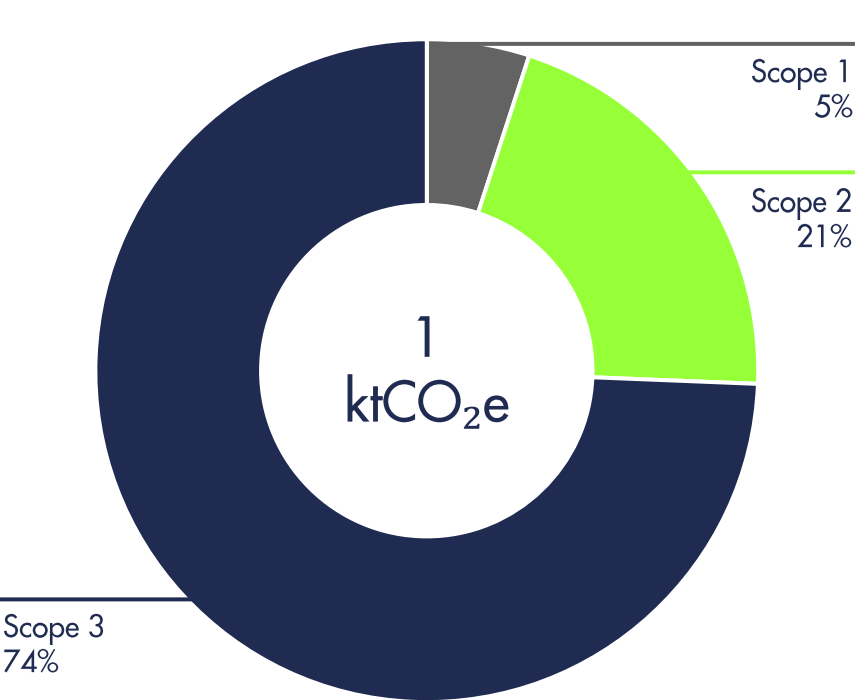
Plusieurs catégories ont néanmoins enregistré une hausse en 2025, notamment les produits manufacturés et équipements, la consommation d'électricité et certaines catégories de biens et services achetés. Ces augmentations témoignent de la poursuite des activités opérationnelles et des besoins d'approvisionnement liés à la demande des clients, malgré la baisse des investissements en capital. Une catégorisation plus précise des données comptables a également permis d'obtenir une meilleure visibilité et un niveau de détail supérieur à ceux de l'approche de reporting précédente.

Dans l'ensemble, la réduction observée semble avoir été principalement due aux effets du cycle d'investissement plutôt qu'à des changements majeurs dans les opérations quotidiennes. La consommation d'électricité, les activités des sites et les opérations de l'entreprise sont restées relativement stables, tandis que les améliorations apportées à la qualité des données et à la catégorisation des dépenses ont permis d'obtenir une représentation plus fidèle des sources d'émissions.

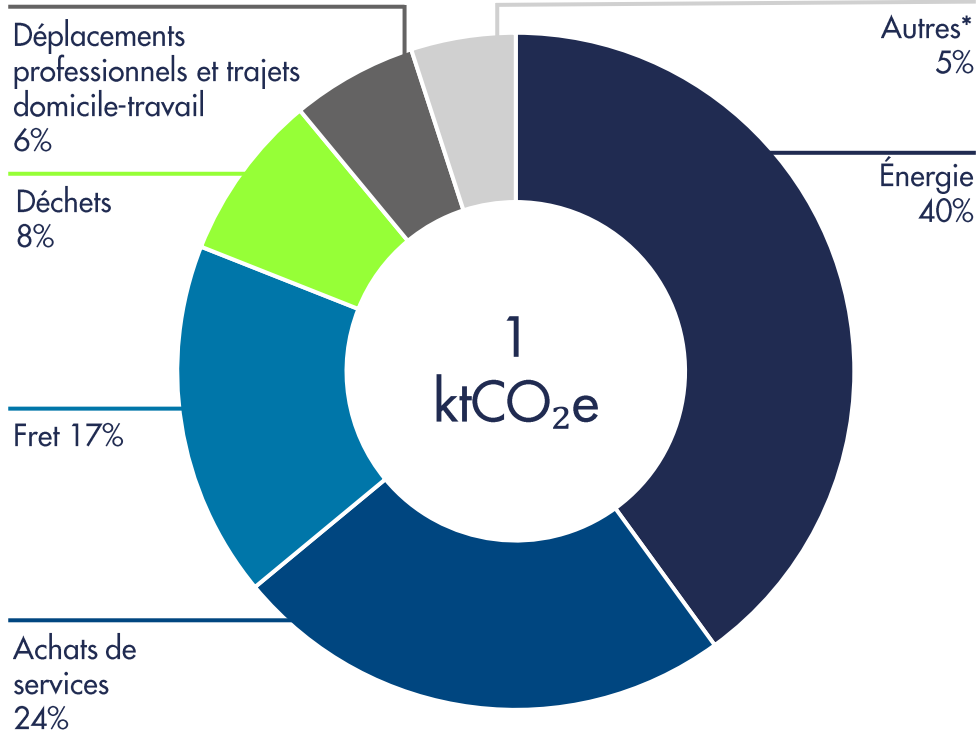


UTAC en Finlande : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Finlande en 2025
par périmètre (%) :



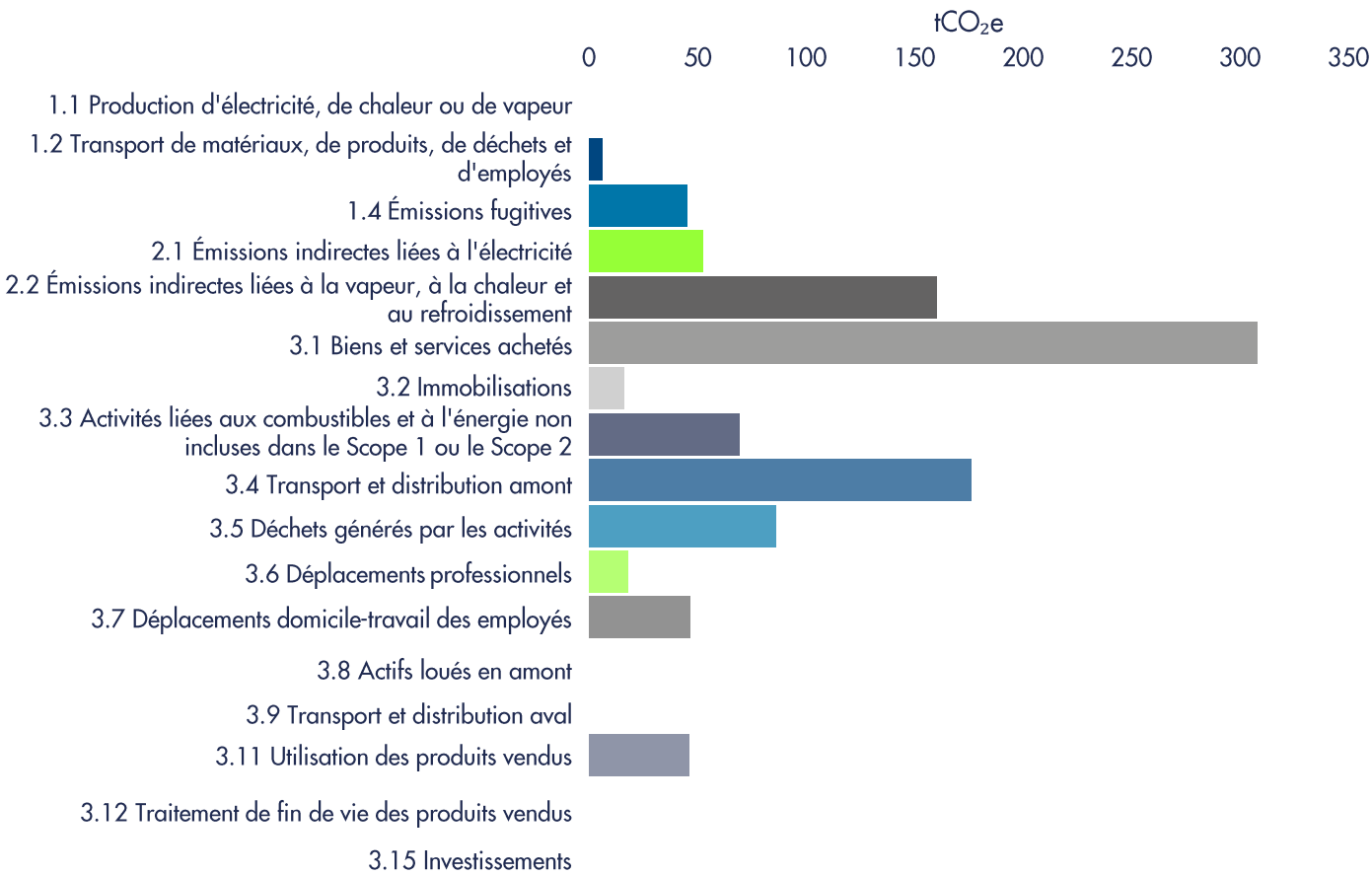
Émissions totales d'UTAC en Finlande en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : AIB, Base Carbone ADEME, Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, Ecoinvent, EPA GHG Emission Factor Hub, EXIOBASE, experts Greenly, Greenly IT, réseau de chaleur du gouvernement français, AIE (Agence internationale de l'énergie), module Bâtiments de l'AIE, facteur de conversion des GES du Royaume-Uni
** Les données présentées sont basées sur une approche fondée sur le marché
*** Numérique, Immobilisations, Achats de produits, Alimentation et boissons, Activités et événements
**** Données basées sur l'approche géographique (location-based) : Émissions totales = 1,2 ktCO₂e, Scope 1 = 52 tCO₂e (4 %), Scope 2 = 301 tCO₂e (25 %), Scope 3 = 841 tCO₂e (70 %)

UTAC en Finlande : Répartition des émissions 2025

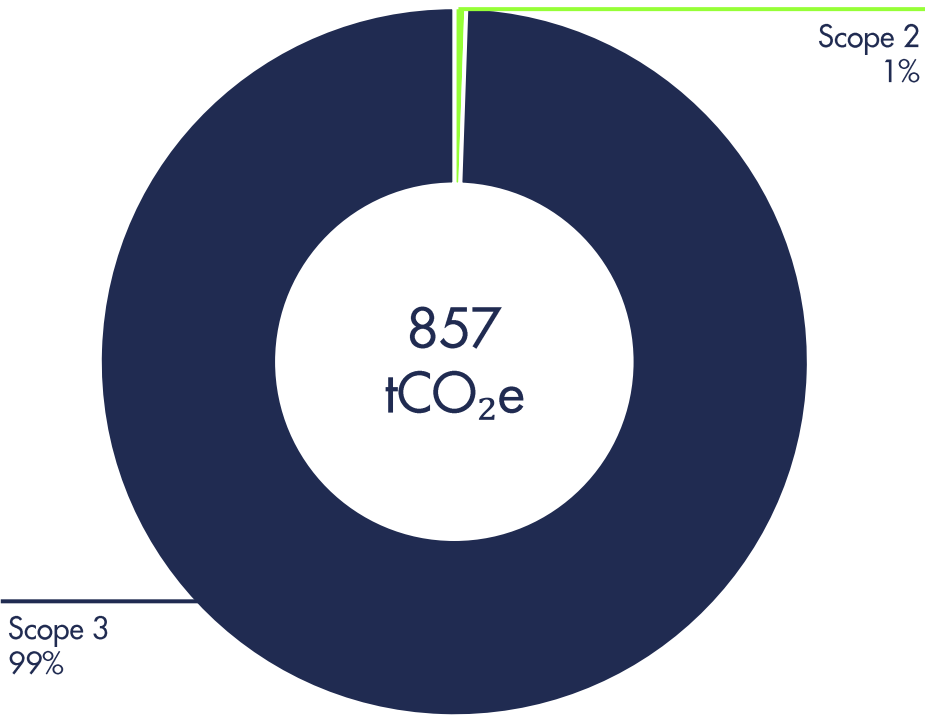
Émissions totales d'UTAC en Finlande en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



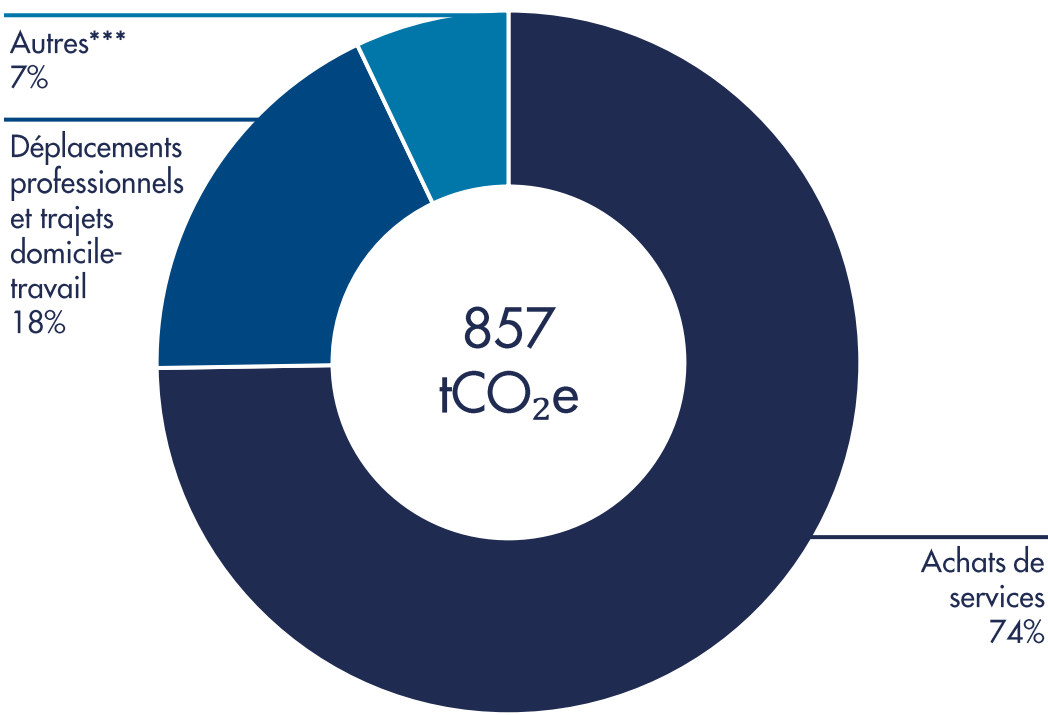
Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	0,00
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,61	6,28	48,90
1.4 Émissions fugitives	4,39	45,31	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	5,10	52,56	0,00
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	15,53	160,15	N/A
3.1 Biens et services achetés	29,88	308,03	1.214,04
3.2 Immobilisations	1,57	16,20	149,48
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	6,72	69,31	11,11
3.4 Transport et distribution amont	17,09	176,18	25,21
3.5 Déchets générés par les activités	8,35	86,13	11,17
3.6 Déplacements professionnels	1,75	18,01	132,19
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	4,52	46,59	28,36
3.8 Actifs loués en amont	0,00	0,00	0,00
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	4,49	46,27	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC en Chine : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Chine en 2025
par périmètre (%) :



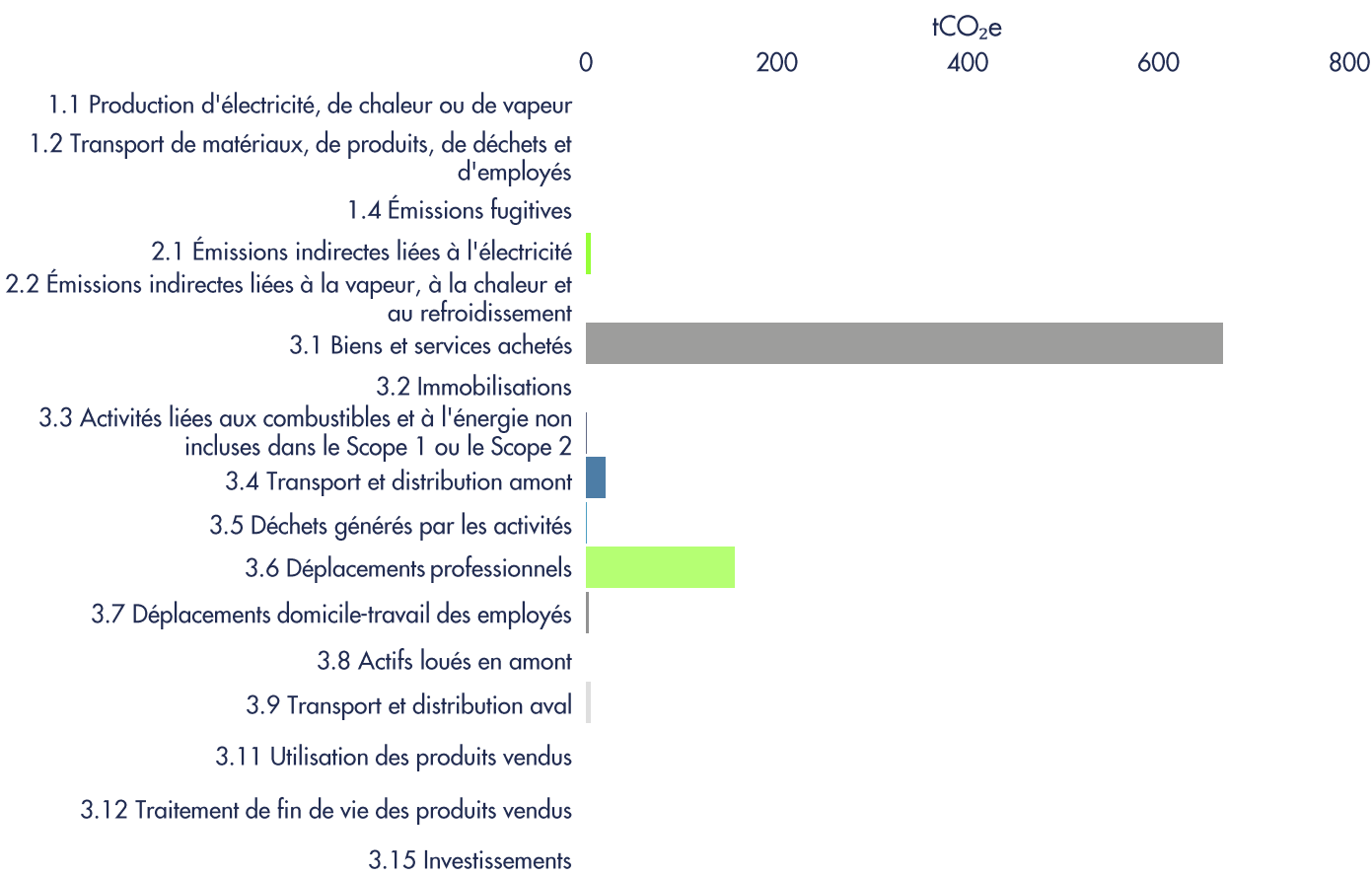
Émissions totales d'UTAC en Chine en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, EXIOBASE, experts Greenly, Greenly MEF, réseau de chaleur du gouvernement français, AIE (Agence internationale de l'énergie), module Bâtiments de l'AIE et facteur de conversion des GES du Royaume-Uni
** Les données présentées reposent sur une approche basée sur le marché
*** Fret, alimentation et boissons, achats de produits, énergie, activités et événements, numérique, déchets
**** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 857 tCO₂e, Scope 1 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 2 = 4,6 tCO₂e (1 %), Scope 3 = 852,3 tCO₂e (99 %)

UTAC en Chine : Répartition des émissions 2025

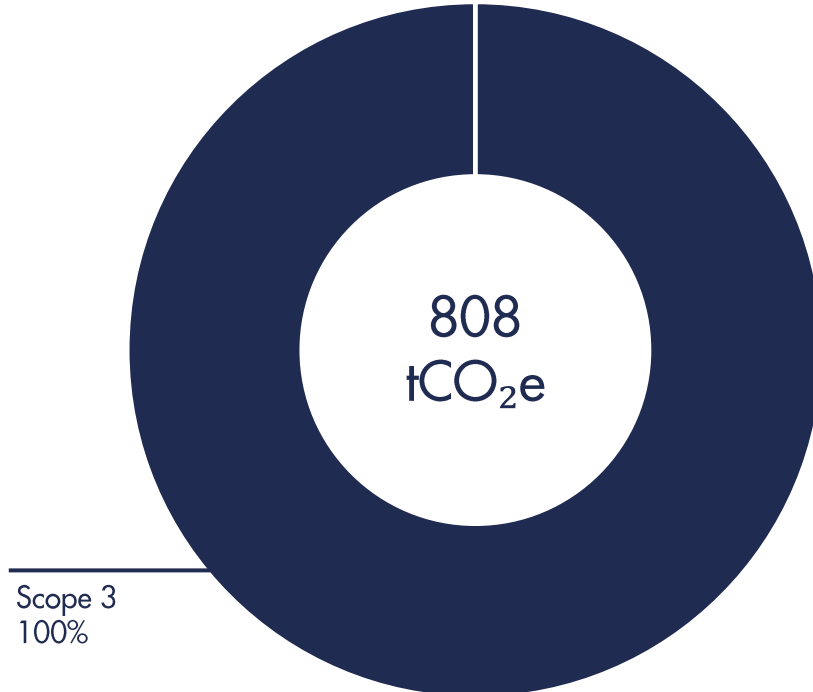
Émissions totales d'UTAC en Chine en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



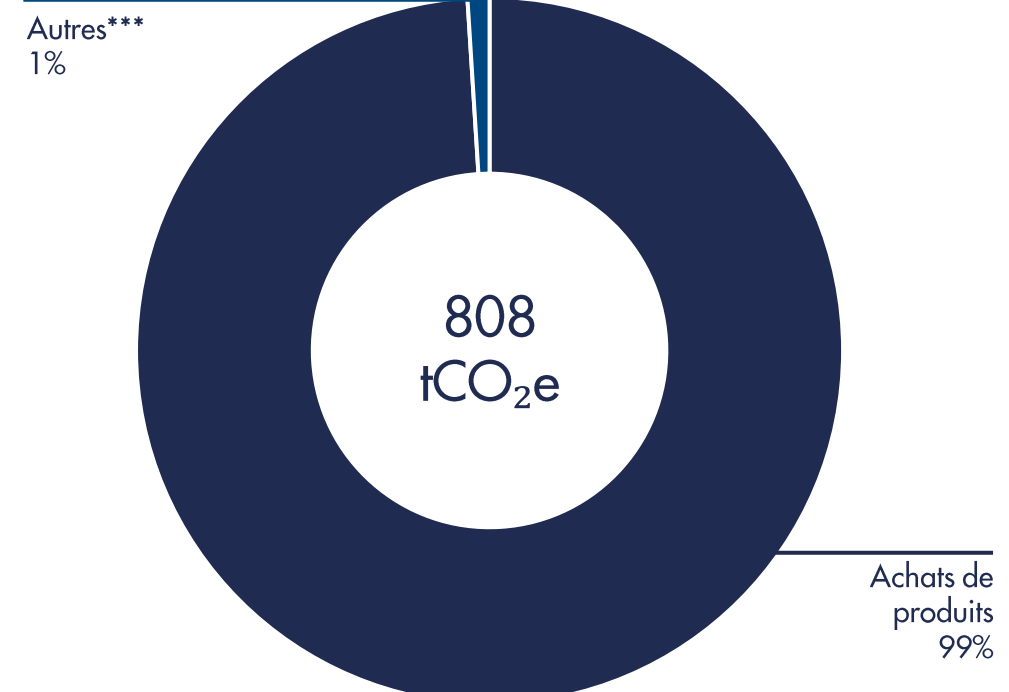
Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	0,00
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,00	0,00	0,00
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,54	4,63	4,11
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	77,88	667,35	2.083,40
3.2 Immobilisations	0,00	0,00	4,97
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	0,10	0,86	2,18
3.4 Transport et distribution amont	2,37	20,33	0,66
3.5 Déchets générés par les activités	0,09	0,74	0,00
3.6 Déplacements professionnels	18,14	155,46	124,67
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	0,31	2,67	9,02
3.8 Actifs loués en amont	0,00	0,00	0,00
3.9 Transport et distribution aval	0,57	4,89	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC en Allemagne : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Allemagne en 2025
par périmètre (%)



Émissions totales d'UTAC en Allemagne en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, EXIOBASE, experts Greenly

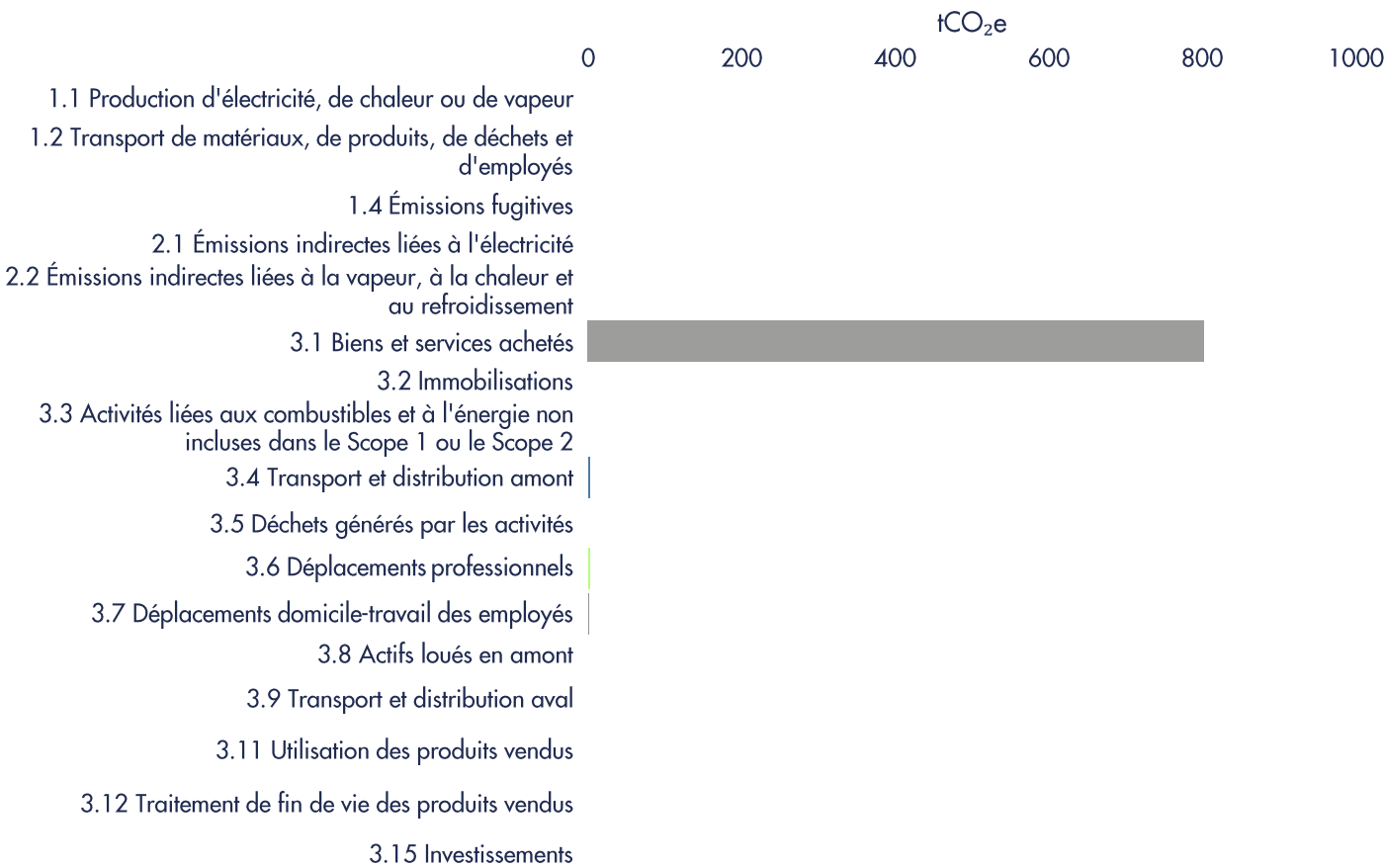
** Les données présentées reposent sur une approche basée sur le marché

*** Achats de services, déplacements professionnels et trajets domicile-travail, fret, numérique, énergie

**** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 808 tCO₂e, Scope 1 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 2 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 3 = 808 tCO₂e (100 %)

UTAC en Allemagne : Répartition des émissions 2025

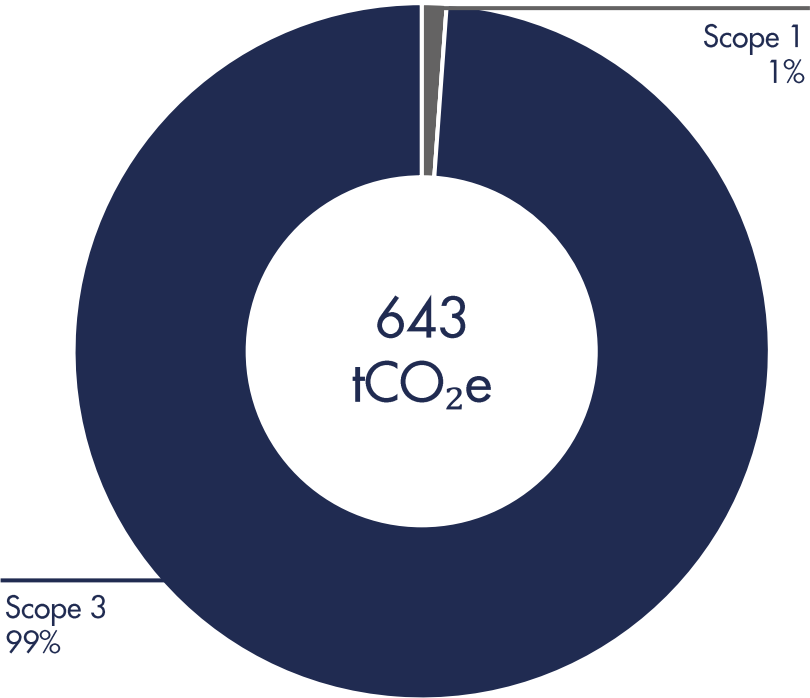
Émissions totales d'UTAC en Allemagne en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



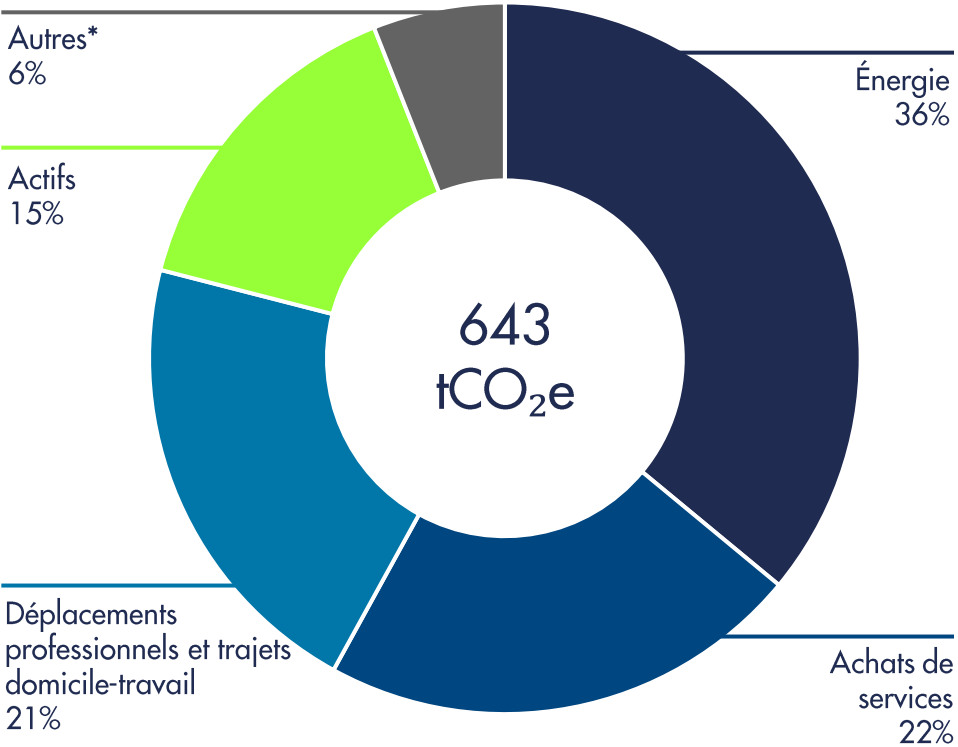
Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	0,00
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,00	0,00	0,00
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,00	0,00	0,00
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	99,35	802,54	1.936,90
3.2 Immobilisations	0,00	0,00	30,13
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	0,00	0,00	7,04
3.4 Transport et distribution amont	0,31	2,50	0,00
3.5 Déchets générés par les activités	0,00	0,00	10,36
3.6 Déplacements professionnels	0,29	2,38	3,64
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	0,05	0,38	0,31
3.8 Actifs loués en amont	0,00	0,00	0,00
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC au Maroc : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC au Maroc en 2025
par périmètre (%) :



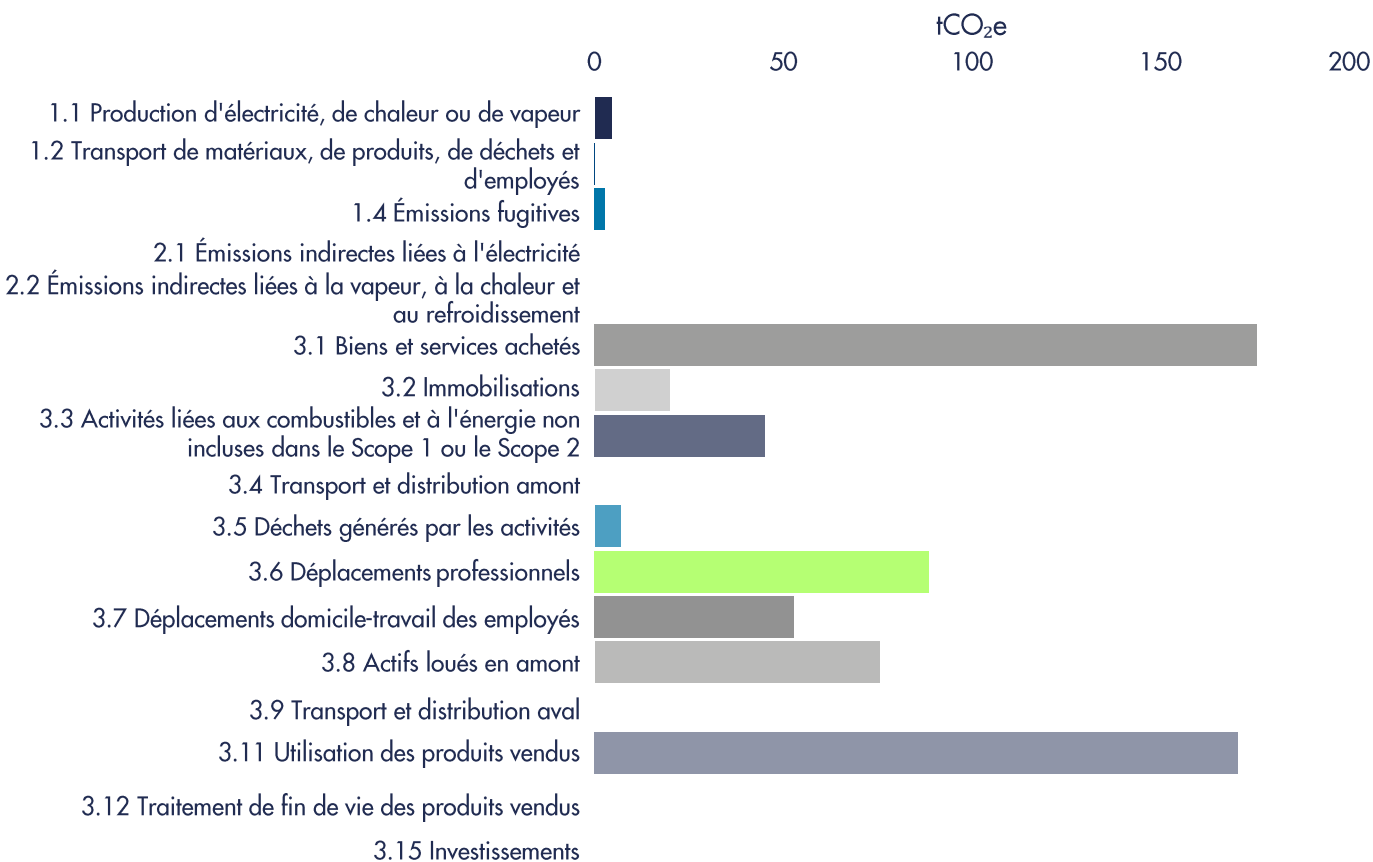
Émissions totales d'UTAC au Maroc en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : Base Empreinte de l'ADEME (MEF), Base Empreinte de l'ADEME, rapports de l'entreprise, Cornell Hotel Sustainability Benchmarking Index, Ecoinvent, EPA GHG Emission Factor Hub, experts Greenly, Greenly IT, Greenly MEF, AIE (Agence internationale de l'énergie), module Bâtiments de l'AIE, publications de recherche et facteur de conversion des GES du Royaume-Uni
** Les données présentées reposent sur une approche basée sur le marché
*** Données basées sur l'approche géographique (location-based) : Émissions totales = 1,9 k tCO₂e, Scope 1 = 7,4 tCO₂e (1 %), Scope 2 = 900 tCO₂e (48 %), Scope 3 = 954 tCO₂e (51 %)

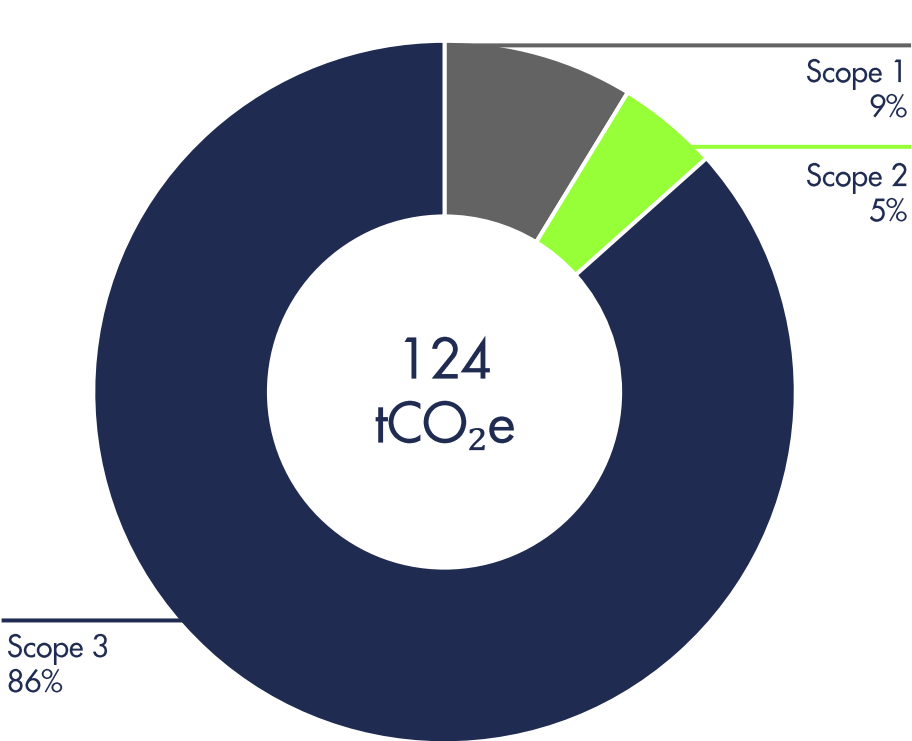
UTAC au Maroc : Répartition des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC au Maroc en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :

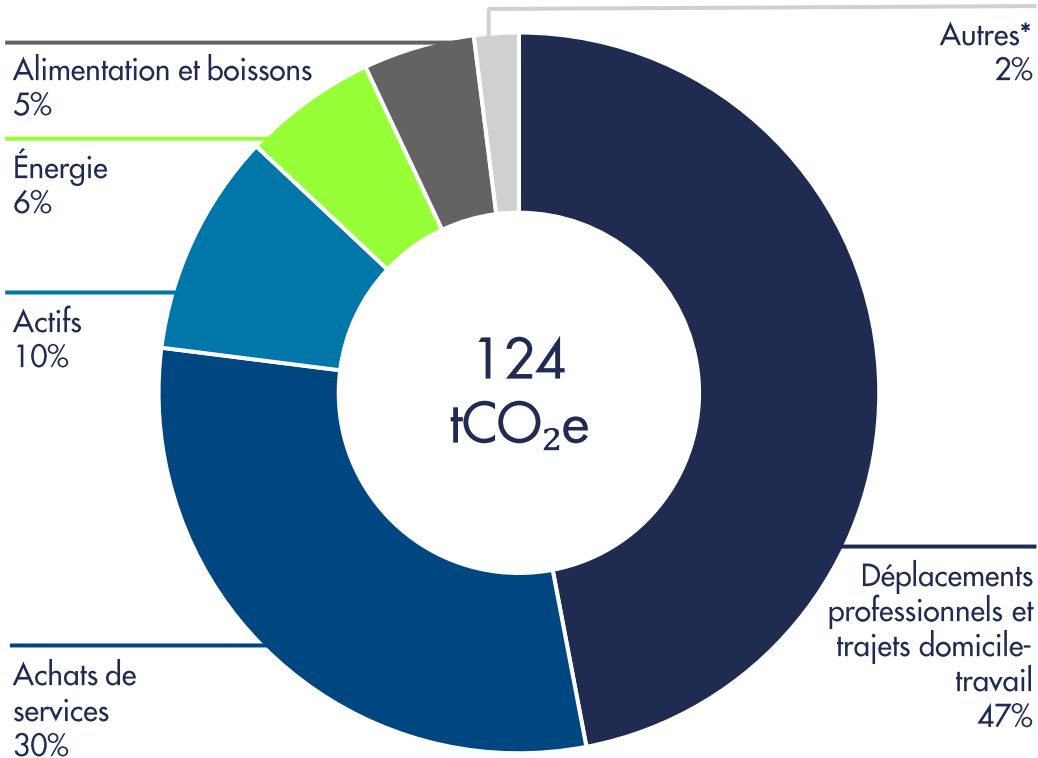


Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,70	4,47	17,43
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,02	0,12	5,29
1.4 Émissions fugitives	0,43	2,79	2,79
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,00	0,00	0,00
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	27,35	175,70	71,40
3.2 Immobilisations	3,09	19,85	1,99
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	7,02	45,11	4,94
3.4 Transport et distribution amont	0,00	0,00	0,12
3.5 Déchets générés par les activités	1,06	6,80	0,84
3.6 Déplacements professionnels	13,80	88,64	17,55
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	8,23	52,85	41,35
3.8 Actifs loués en amont	11,75	75,47	2,42
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	26,56	170,67	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

Émissions totales d'UTAC en Italie en 2025
par périmètre (%) :



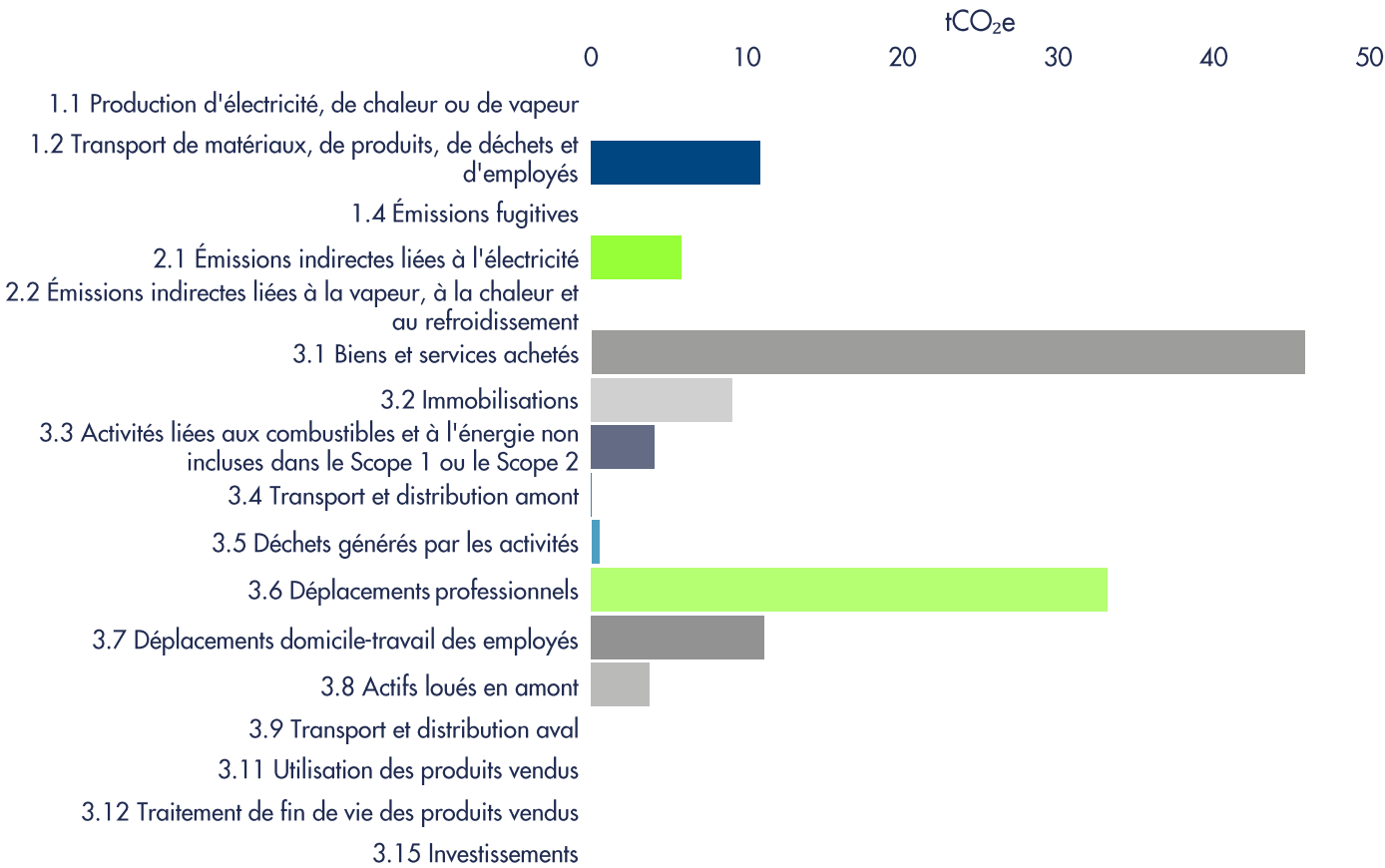
Émissions totales d'UTAC en Italie en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : AIB, Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, indice de référence de Cornell pour la durabilité hôtelière, EXIOBASE, experts Greenly, réseau de chaleur du gouvernement français, AIE (Agence internationale de l'énergie), module Bâtiments de l'AIE, facteur de conversion des GES du Royaume-Uni
** Les données présentées sont basées sur une approche fondée sur le marché
*** Numérique, Déchets, Achats de produits, Fret
**** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 121 tCO₂e, Scope 1 = 10,8 tCO₂e (9 %), Scope 2 = 3 tCO₂e (2 %), Scope 3 = 108 tCO₂e (89 %)

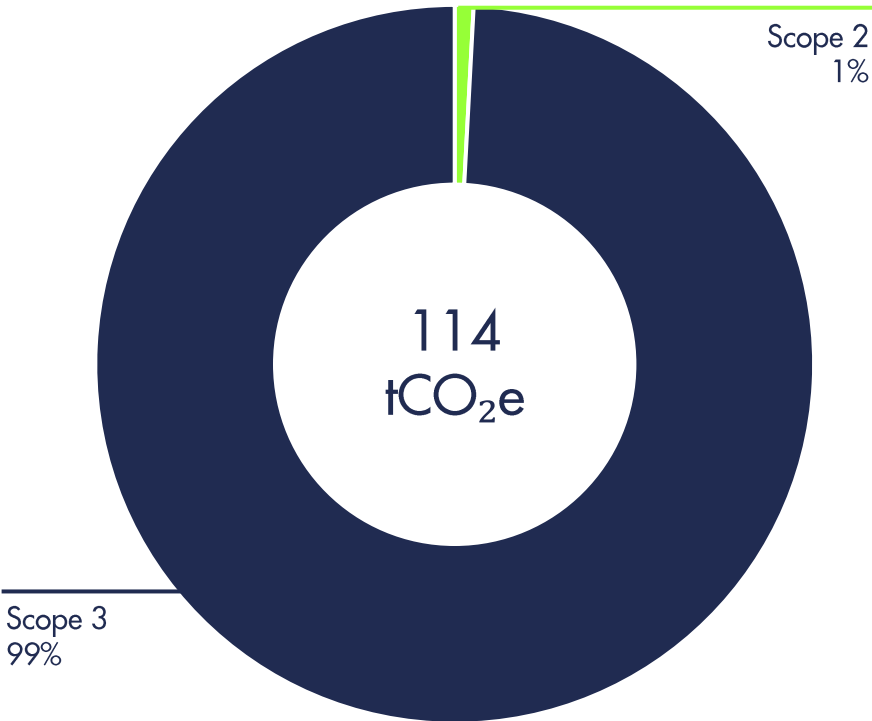
UTAC en Italie : Répartition des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Italie en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :

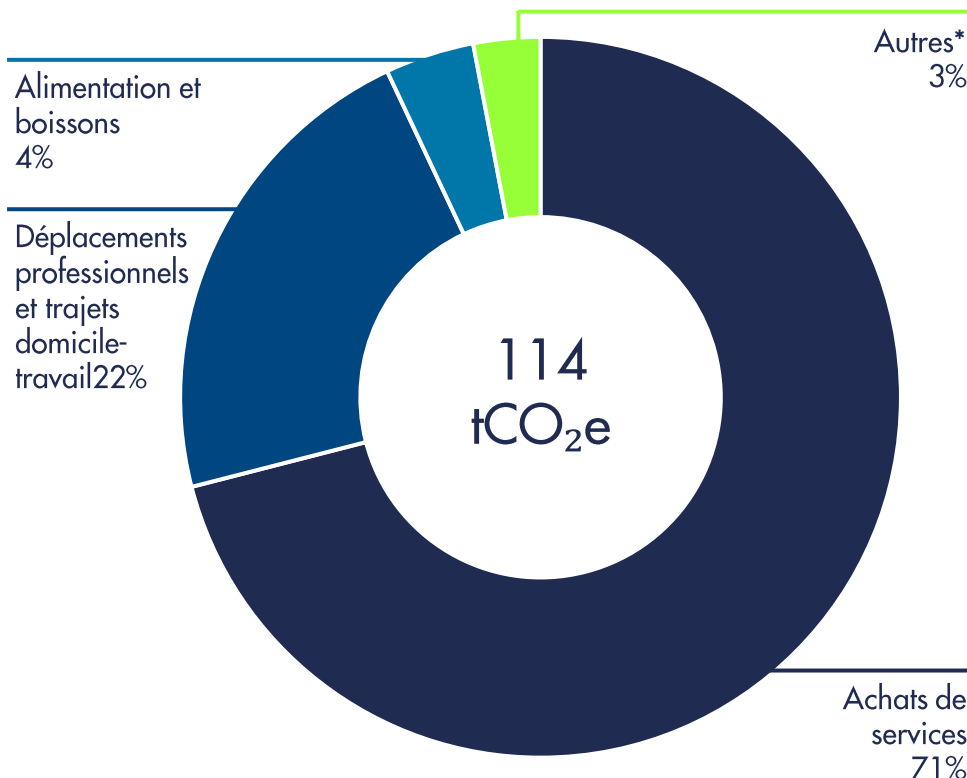


Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	0,00
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	8,74	10,85	1,11
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	4,66	5,79	0,29
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	36,91	45,83	39,48
3.2 Immobilisations	7,31	9,08	4,88
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	3,26	4,05	0,41
3.4 Transport et distribution amont	0,00	0,00	0,68
3.5 Déchets générés par les activités	0,40	0,50	0,17
3.6 Déplacements professionnels	26,73	33,19	3,57
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	8,95	11,11	1,64
3.8 Actifs loués en amont	3,03	3,76	2,05
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

Émissions totales d'UTAC au Japon en 2025
par périmètre (%) :



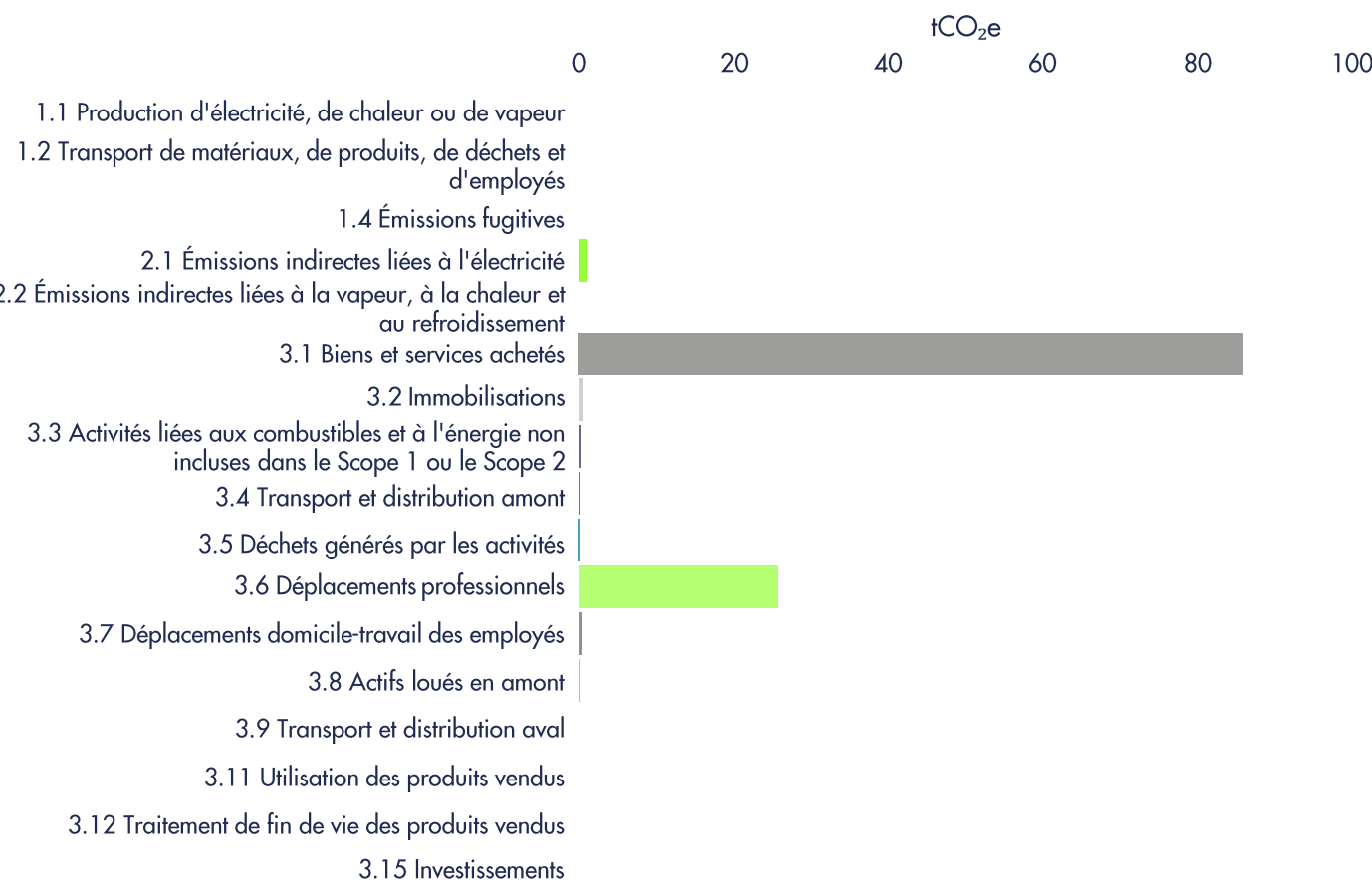
Émissions totales d'UTAC au Japon en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, EXIOBASE, experts Greenly, Greenly MEF, AIE (Agence internationale de l'énergie), module Bâtiments de l'AIE.
** Les données présentées reposent sur une approche basée sur le marché
*** Énergie, Numérique, Immobilisations, Achats de produits, Déchets, Fret
**** Données basées sur l'approche géographique (location-based) : Émissions totales = 114 tCO₂e, Scope 1 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 2 = 1 tCO₂e (1 %), Scope 3 = 113 tCO₂e (99 %)

UTAC au Japon : Répartition des émissions 2025

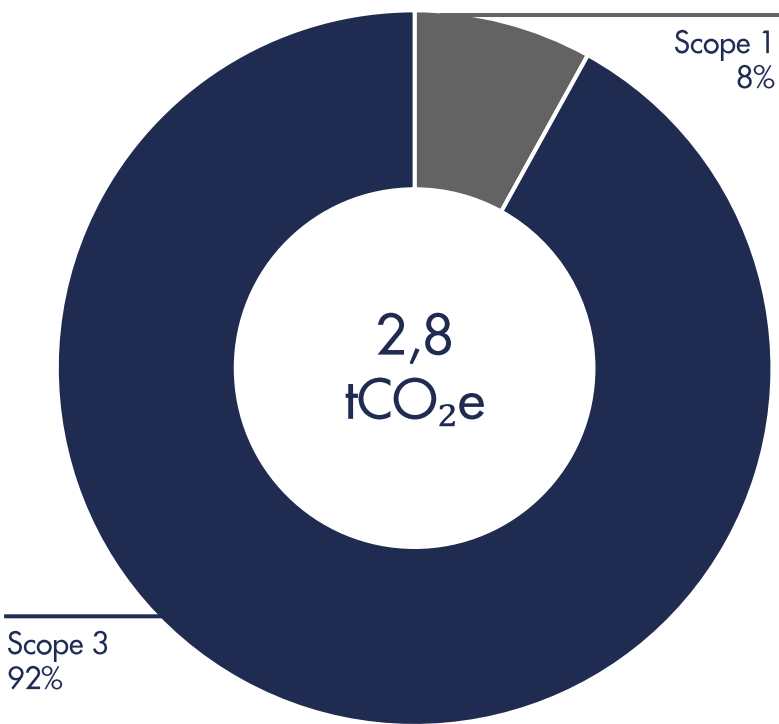
Émissions totales d'UTAC au Japon en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



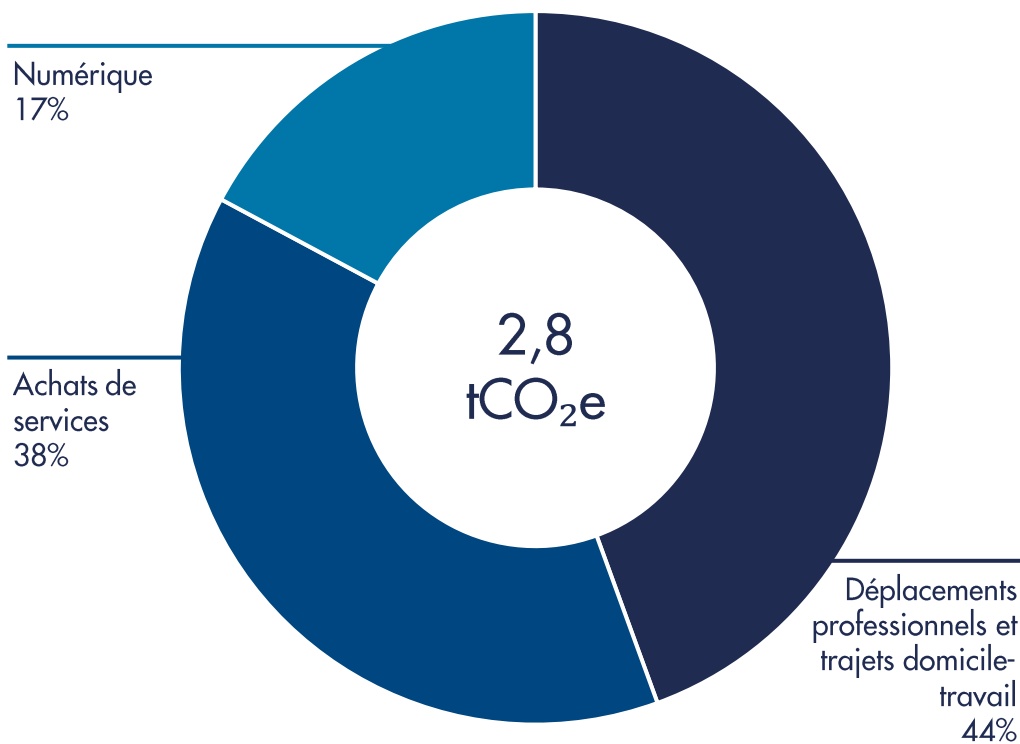
Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	0,00
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,00	0,00	0,09
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,84	0,96	0,00
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	75,54	85,84	6,88
3.2 Immobilisations	0,44	0,50	0,00
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	0,17	0,20	0,02
3.4 Transport et distribution amont	0,03	0,04	0,03
3.5 Déchets générés par les activités	0,13	0,15	0,06
3.6 Déplacements professionnels	22,49	25,55	19,85
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	0,34	0,39	0,63
3.8 Actifs loués en amont	0,01	0,01	0,97
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC en Corée du Sud : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Corée du Sud en 2025
par périmètre (%) :



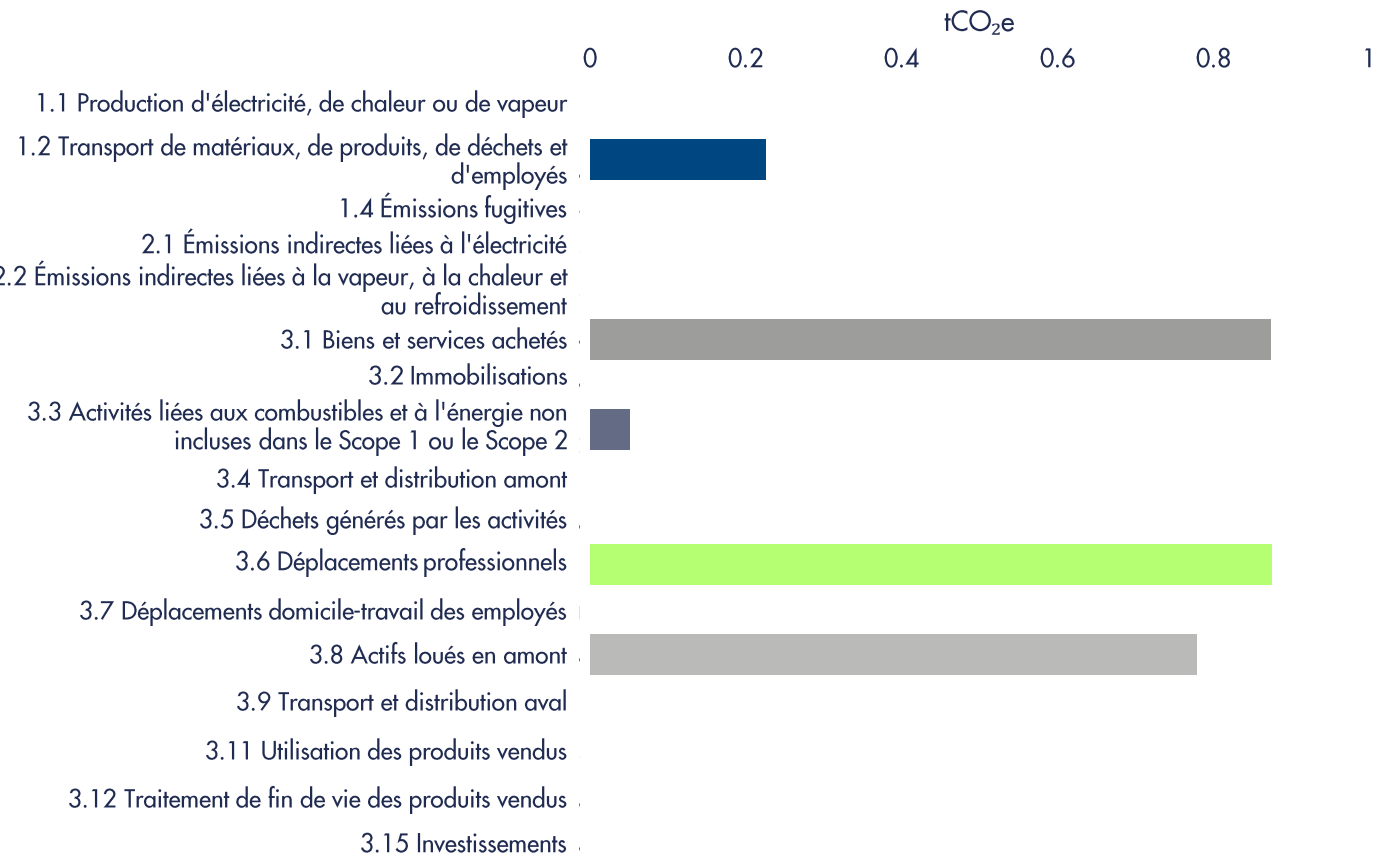
Émissions totales d'UTAC en Corée du Sud en 2025
par source d'émissions (%) :



* Sources des facteurs d'émission : Base Empreinte ADEME, rapport de l'entreprise, EXIOBASE, experts Greenly, AIE (Agence internationale de l'énergie)
** Les données présentées sont basées sur une approche fondée sur le marché
*** Données selon l'approche « market-based » : Scope 1 = 0,23 tCO₂e, Scope 2 = 0 tCO₂e, Scope 3 = 2,58 tCO₂e
**** Données basées sur l'approche « location-based » : émissions totales = 2,8 tCO₂e, Scope 1 = 0,2 tCO₂e (8 %), Scope 2 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 3 = 2,6 tCO₂e (92 %)

UTAC en Corée du Sud: Répartition des émissions 2025

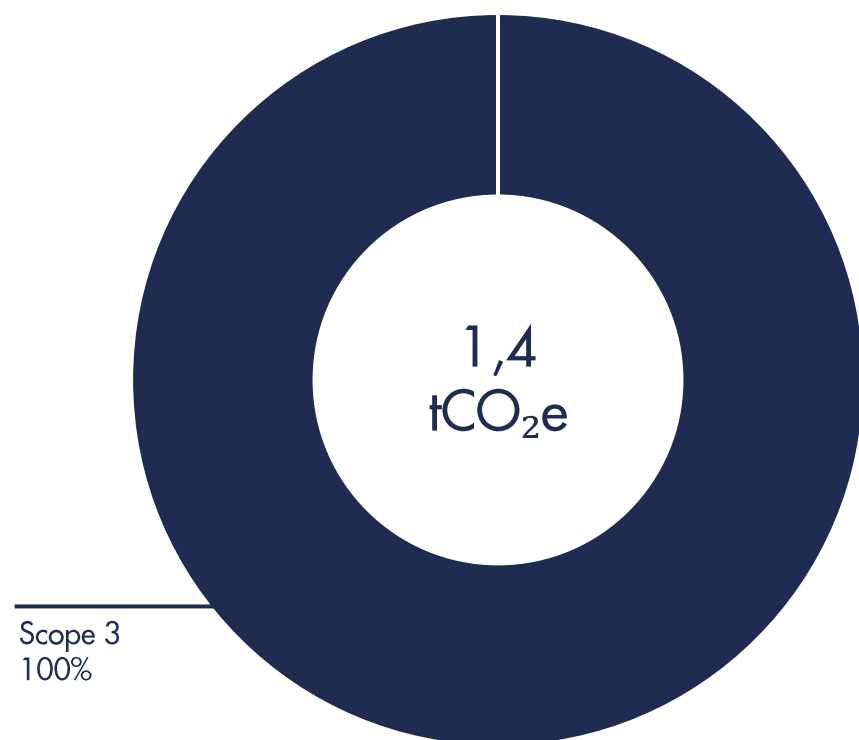
Émissions totales d'UTAC en Corée du Sud en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :



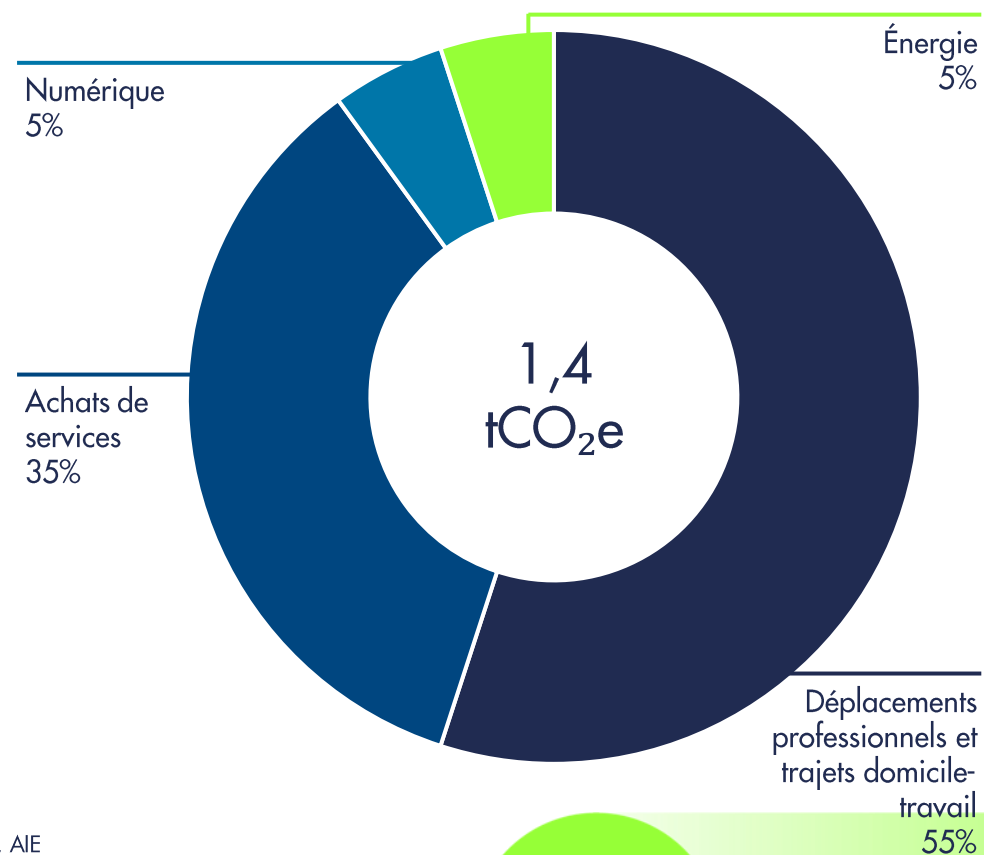
Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	N/A
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	8,05	0,23	N/A
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	N/A
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,00	0,00	N/A
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	31,16	0,87	N/A
3.2 Immobilisations	0,00	0,00	N/A
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	1,83	0,05	N/A
3.4 Transport et distribution amont	0,00	0,00	N/A
3.5 Déchets générés par les activités	0,00	0,00	N/A
3.6 Déplacements professionnels	31,19	0,87	N/A
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	0,00	0,00	N/A
3.8 Actifs loués en amont	27,78	0,78	N/A
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A

UTAC en Roumanie : Profil des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Roumanie en 2025
par périmètre (%) :



Émissions totales d'UTAC en Roumanie en 2025
par source d'émissions (%) :



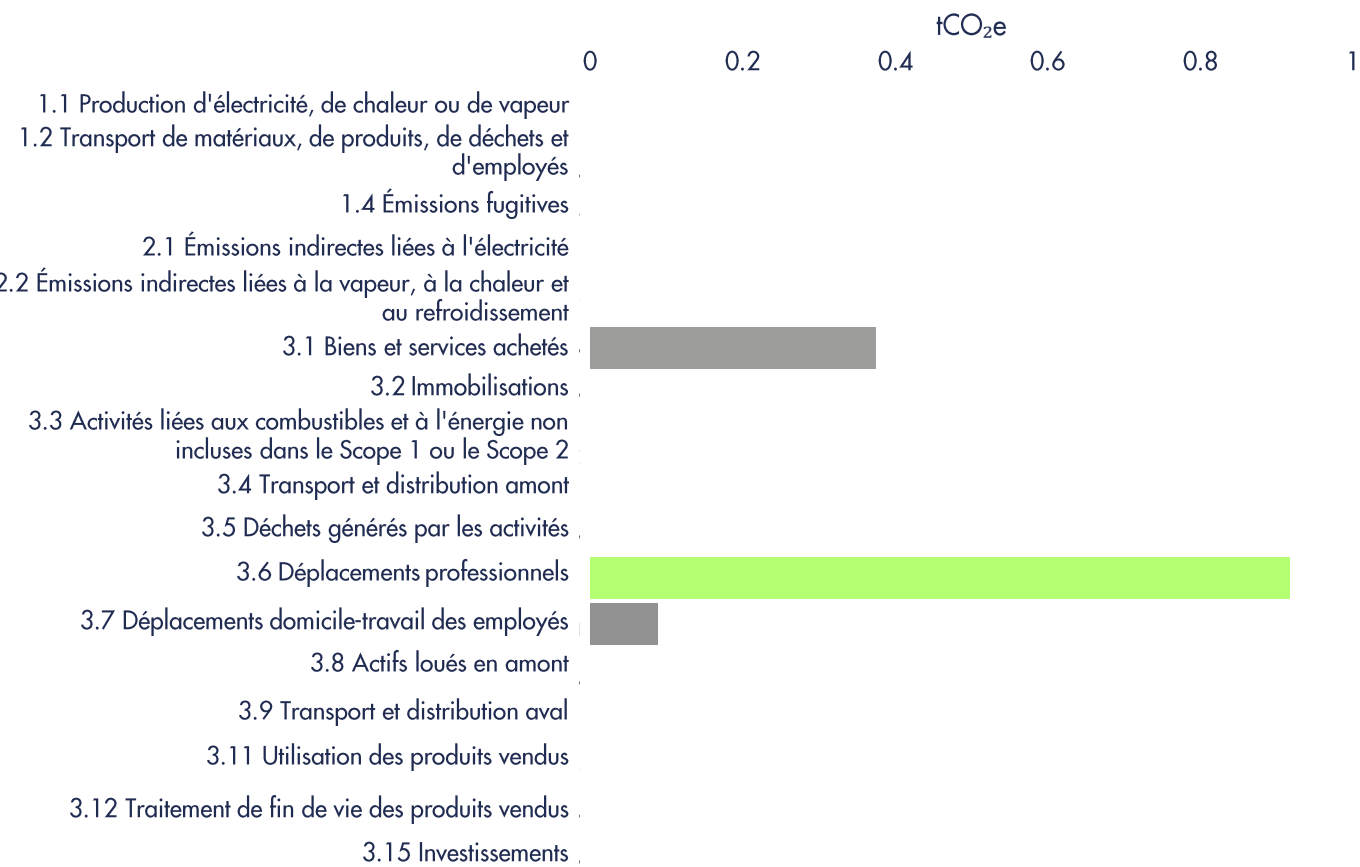
* Sources des facteurs d'émission : rapport d'entreprise, EXIOBASE, experts Greenly, réseau de chaleur du gouvernement français, AIE

** Les données présentées sont basées sur une approche fondée sur le marché

*** Données basées sur la localisation : émissions totales = 1,7 tCO₂e, Scope 1 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 2 = 0 tCO₂e (0 %), Scope 3 = 1,7 tCO₂e (100 %)

UTAC en Roumanie : Répartition des émissions 2025

Émissions totales d'UTAC en Roumanie en 2025 par catégorie du Protocole GES (tCO₂e) :

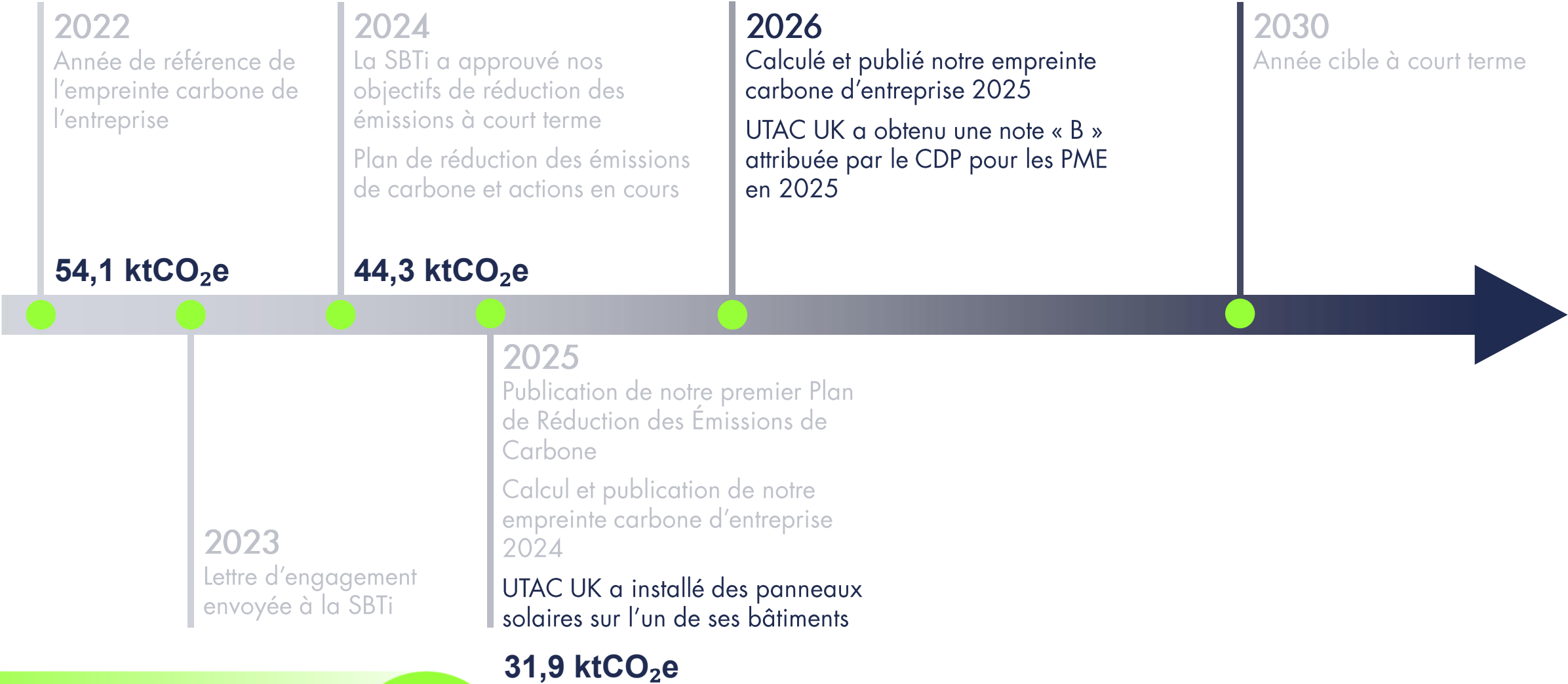


Catégorie du Protocole GES	2025 %	2025 tCO ₂ e	2024 tCO ₂ e
1.1 Production d'électricité, de chaleur ou de vapeur	0,00	0,00	0,00
1.2 Transport de matériaux, de produits, de déchets et d'employés	0,00	0,00	0,00
1.4 Émissions fugitives	0,00	0,00	0,00
2.1 Émissions indirectes liées à l'électricité	0,00	0,00	0,00
2.2 Émissions indirectes liées à la vapeur, à la chaleur et au refroidissement	0,00	0,00	N/A
3.1 Biens et services achetés	27,14	0,37	2,99
3.2 Immobilisations	0,00	0,00	0,00
3.3 Activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans le Scope 1 ou le Scope 2	0,00	0,00	0,00
3.4 Transport et distribution amont	0,00	0,00	0,00
3.5 Déchets générés par les activités	0,00	0,00	0,00
3.6 Déplacements professionnels	66,44	0,92	0,00
3.7 Déplacements domicile-travail des employés	6,42	0,09	0,30
3.8 Actifs loués en amont	0,00	0,00	0,00
3.9 Transport et distribution aval	0,00	0,00	N/A
3.11 Utilisation des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.12 Traitement de fin de vie des produits vendus	0,00	0,00	N/A
3.15 Investissements	0,00	0,00	N/A



Chronologie

Notre parcours de réduction des émissions de carbone jusqu'à présent...





Conclusion



Tendance des émissions

- 31,9 ktCO₂e en 2025
- En baisse par rapport à 44,3 ktCO₂e en 2024
- En baisse par rapport à 54,1 ktCO₂e en 2022, année de référence



Comprendre la réduction

- La réduction des émissions reflète les effets des cycles d'investissement, l'évolution de l'activité de l'entreprise, les améliorations opérationnelles et les progrès réalisés en matière de qualité des données.
- Comprendre les facteurs à l'origine de l'évolution des émissions est tout aussi important que le suivi des résultats en matière d'émissions.



Objectifs fondés sur la science (Science-Based Targets)

- Les émissions restent alignées sur la trajectoire SBTi 2030 d'UTAC.
- Poursuite des efforts visant à mettre en œuvre le plan de réduction des émissions de carbone et à identifier des opportunités de réduction à long terme.



Progrès opérationnels

- Contrats d'électricité renouvelable lorsque ceux-ci sont disponibles
- Investissements dans la production d'énergie solaire
- Poursuite des initiatives d'efficacité énergétique



Achats responsables

- La mise en œuvre du Code de conduite des fournisseurs se poursuit.
- Visibilité accrue des émissions liées aux fournisseurs.
- Renforcement des bases d'un engagement ciblé auprès des fournisseurs et d'une politique d'achats responsables.



Capacité organisationnelle

- Renforcement de la collaboration entre les équipes opérationnelles, les services généraux, la finance et les équipes ESG à l'échelle du Groupe.
- Meilleure compréhension de l'influence des activités de l'entreprise, des investissements et des décisions opérationnelles sur les émissions.
- Amélioration de la qualité des données et de la maturité du reporting.



Renforcer la crédibilité externe

- Note « B » au CDP PME (UTAC UK)
- Médaille d'argent EcoVadis (UTAC France)
- Poursuite des progrès en matière de maturité durable



Perspectives d'avenir

- Poursuivre l'amélioration de la qualité et de la cohérence des données
- Accroître l'utilisation de données d'activité primaires
- Mettre en œuvre des initiatives d'amélioration environnementale pragmatiques et fondées sur des preuves
- Quantifier les bénéfices économiques de la décarbonation

A large, solid green circle is positioned to the left of the 'Merci !' text.

Merci !

Merci à tous les collaborateurs qui ont contribué à la collecte, à la revue et à la validation des données, ainsi qu'à ceux qui ont participé à l'enquête sur les trajets domicile-travail. Votre temps, votre expertise et votre collaboration ont été précieux pour nous aider à améliorer la qualité et l'exhaustivité de l'empreinte carbone de cette année.

Les efforts collectifs des collaborateurs à travers l'ensemble du Groupe ont permis de renforcer la qualité et l'exhaustivité de l'empreinte carbone de cette année. Chaque contribution améliore notre compréhension de la performance environnementale, soutient un reporting plus fiable et contribue à bâtir des bases plus solides pour les progrès futurs.

Bien que notre démarche se poursuive, les avancées réalisées cette année constituent une base plus solide pour les améliorations à venir et pour l'atteinte de notre objectif fondé sur la science à l'horizon 2030, ainsi que pour répondre aux attentes de nos parties prenantes.



Empreinte carbone
d'entreprise 2022
et 2024



Plan de réduction
des émissions de
carbone



Rapport de
durabilité

Pour toute question concernant l'ESG du Groupe UTAC, veuillez
contacter : esg@utac.com

À propos d'UTAC

Notre présence mondiale



Un modèle d'affaires centré sur le client...

Constructeurs automobile

Tous types et énergies, du 2 roues au camion, en passant par le tout terrain

Fabricants de groupes motopropulseurs et de systèmes de propulsion

Produits pétrochimiques

Sociétés d'ingénierie

Équipementiers

Y compris l'éclairage, les sièges...

Fabricants de pneus

Opérateurs de mobilité

Services gouvernementaux

Sécurité & Défense

Écosystème de la mobilité





Tirer parti de notre EXPERTISE

- Des experts de confiance
- Apprentissage et amélioration continus
- Une compréhension approfondie des environnements complexes de l'industrie



Offrir l'EXCELLENCE à nos clients

- S'efforcer d'obtenir la meilleure qualité dans chaque solution client
- Encourager la créativité
- Esprit de croissance



Utiliser efficacement nos ACTIFS

- Un large choix de pistes dans le monde entier
- Des infrastructures de haute technologie pour une ingénierie de pointe
- Des investissements dans la recherche et le développement



Améliorer notre ESG

- Respectueux de l'environnement
- En quête de sécurité
- Normes éthiques les plus élevées

... pour offrir une large gamme de services

Réglementation

- Homologation
- Certification
- Expertise
- Inspection
- Formation

Cleaner

- Green NCAP
- Électrification
- Propulsions alternatives
- Certification durable

Safer

- NCAP
- Sécurité active et passive
- Ingénierie véhicule
- Essais véhicule
- Validation véhicule

Nos Services

Digital

- Cybersécurité
- Simulation
- Mobilité connectée
- Mobilité autonome

Pistes

- Événementiel & location
- Environnement froid (IVA)
- Environnement tempéré (MLY·MTF·MBK)
- Environnement chaud (OZM)



Connor McCormack
Chief Executive Officer



Mathilde Lebeau
VP – People, ESG and
Internal Communication



Laurent Verhelst
VP – Finance and
Group Services



Anis Tebib
VP – Global Commercial Strategy



Laurent Midrier
VP – Certification,
Expertise and Innovation



Christophe Perge
EVP – France and
International Services



Kirsty Andrew
VP – United Kingdom



Anthony Beck
VP – USA



Janne Seurujärvi
VP – Finland

Le Comité Exécutif